

Årsrapport 2015



udbetaling danmark=

Indholdsfortegnelse

Indledning

Kort fortalt om Udbetaling Danmark	3
Hoved- og nøgletal	4

Ledelsens beretning

Ledelsens beretning	5
---------------------	---

Regnskab

Ledelsens regnskabspåtegning	18
Intern revisions erklæringer	19
Den uafhængige revisors erklæringer	20
Anvendt regnskabspraksis	21
Resultatopgørelse for 2015	24
Balance pr. 31. december	25
Pengestrømsopgørelse for 2015	27
Noter	28

Udbetaling Danmarks ledelse

Bestyrelse, forretningsudvalg og daglig ledelse	53
---	----

Kort fortalt om Udbetaling Danmark



- Udbetaling Danmark tilkender og udbetaler folkepension, boligstøtte, barseldagpenge og familieydelse. Derudover udbetaler Udbetaling Danmark førtidspension og udfører kontrol med, at alle udbetalinger sker på korrekt grundlag.
- Udbetaling Danmark tilkender og udbetaler herudover folke- og førtidspension til borgere, der bor i udlandet samt udfører sagsbehandling om bl.a. pensionstillæg, ældrecheck og social sikring af danske medarbejdere i udlandet.
- Myndighedsansvaret for internationale sygesikringssager, begravelseshjælp, fleksydelse, efterlevelseshjælp og delpension blev den 1. maj 2015 overdraget til Udbetaling Danmark. De aftalte krav til besparelser på 2,8 mio. kr. i 2015 er blevet indfriet.
- I 2015 udbetalte Udbetaling Danmark 207 mia. kr. til 2,3 mio. ydelsesmodtagere. I 2016 forventer Udbetaling Danmark at udbetale 211 mia. kr.
- Udbetaling Danmark modtog i 2015 knap 2 mio. telefonopkald og knap 1 mio. skriftlige henvendelser, mens godt 4 mio. dokumenter blev behandlet.
- Den 1. marts 2015 realiserede Udbetaling Danmark den oprindelige business case om en årlig omkostningsreduktion på knap 300 mio. kr., svarende til en besparelse på 33 pct.
- Business casen for International Pension og Social Sikring med en tilhørende besparelse i perioden fra 2013 til 2015 på 25 pct. er ligeledes blevet realiseret planmæssigt.
- Udbetaling Danmark har i 2015 realiseret effektiviseringsgevinster på knap 40 mio. kr. vedrørende obligatorisk digital selvbetjening og indførelse af elndkomst på pension. Derudover er der realiseret effektiviseringsgevinster for 8 mio. kr. som følge af obligatorisk digital post.
- Den Fælles Dataenhed, som skal bidrage til at styrke kontrollen med udbetaling af sociale ydelser i kommunerne, gik planmæssigt i drift i november 2015.
- Udbetaling Danmark samarbejder med KOMBIT om at reducere de kommunale omkostninger til de it-systemer, som Udbetaling Danmark anvender. I 2015 er de kommunale it-udgifter nedbragt med 89 mio. kr.
- Udbetaling Danmark var i 2015 i dialog med lovgivere om forslag til en række administrative regelforenklinger, der kan skabe bedre kundeoplevelser, effektivisere driften og gavne administrationen på tværs af den offentlige sektor.

Hoved- og nøgletal

Hovedtal i mio. kr.	2015 ***	2014	2013 **	2012	2011
Barseldagpenge	-9.742	-9.534	-9.701	-1.202	-
Boligstøtte	-14.311	-13.878	-9.904	-	-
Familieydelse	-17.434	-17.287	-17.169	-4.160	-
Social pension	-162.114	-158.380	-121.398	-	-
International social pension	-2.585	-2.515	-1.425	-	-
Andre ordninger	-784	-	-	-	-
Udbetalte ydelser i alt	-206.970	-201.594	-159.597	-5.362	0
Kundedriftsomkostninger, indenfor baseline *	-595	-691	-709	-67	-
Kundedriftsomkostninger, udenfor baseline	-95	-70	-56	-9	-
Kundedriftsomkostninger, Den Fælles Dataenhed	-13	-	-	-	-
It omkostninger og ibrugtagning af immaterielle rettigheder	-19	-	-	-	-
Kundedriftsomkostninger, International Pension og Social Sikring	-73	-72	-49	-	-
Kundedriftsomkostninger, børne- og ungeydelse	-13	-11	-9	-2	-
Kundedriftsomkostninger, vandrede arbejdstager	-1	-	-	-	-
Projektkomkostninger til etablering, oprindelige opgaver	0	-10	-97	-187	-90
Projektkomkostninger til etablering, nye opgaver	-31	-7	-	-	-
Projektkomkostninger til konkurrenceudsættelse af monopolsystemer	-31	-17	-16	-6	-4
Omkostninger til projekter finansieret af eksterne parter	-1	-3	-41	-	-
Omkostninger til lånefinansierede projekter	-6	-7	-1	-	-
Omkostninger til gebyrfinansierede projekter	-2	-	-	-	-
Administrationsomkostninger i alt	-881	-888	-978	-271	-94
Administrationsbidrag fra staten	88	87	95	2	-
Administrationsbidrag fra kommunerne	823	787	779	-	-
Aktiver i alt	7.160	7.019	7.617	863	-
Egenkapital	-439	-486	-492	-391	-118
Langfristet lån	704	574	539	371	108

* Kundedriftsomkostninger vedrørende de udgifter, der ligger i business casen for Udbetaling Danmark.

** I 2013 omfatter ydelsesområderne folke- og fortidspension samt boligstøtte perioden fra 1. marts til 31. december 2013, mens international social pension er med fra 1. juni til 31. december 2013. Tallene for 2013 og 2014 er derfor ikke direkte sammenlignelige.

*** I 2015 omfatter ydelsesområderne andre ordninger (fleksydelse, delpension, efterlevelseshjælp og begravelseshjælp) perioden fra 1. maj til 31. december 2015.



Ledelsens beretning

ÅRETS AKTIVITETER

Opfyldelse af oprindelig business case

Med etableringen af Udbetaling Danmark og overdragelsen af de første kommunale opgaver i 2012 fulgte en målsætning om, at Udbetaling Danmark skulle realisere effektiviseringsgevinster svarende til en reduktion af de kommunale omkostninger på 33 pct. Efter to år i fuld drift blev målsætningen i den oprindelige business case for Udbetaling Danmark som aftalt indfriet den 1. marts 2015. Effektiviseringsgevinsten svarer til årlige administrative besparelser for kommunerne på knap 300 mio. kr., i forhold til da kommunerne varetog administrationen og udbetalingen af ydelserne. Udbetaling Danmark bidrager gennem stordrift dermed til at øge kommunernes økonomiske råderum.

I tillæg hertil har Udbetaling Danmark i 2015 realiseret effektiviseringsgevinster vedrørende den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi – obligatorisk digital selvbetjening og elndkomst på pension – på knap 40 mio. kr. årligt. Derudover er der realiseret effektiviseringsgevinster på 8 mio. kr. vedrørende obligatorisk digital post.

Udbetaling Danmarks bestyrelse har besluttet, at der fra og med 2016 skal realiseres yderligere administrative besparelser på 3 pct. årligt.

I takt med at der løbende afbetales på gælden, som kommunerne optog i forbindelse med etableringen af Udbetaling Danmark, forventes kommunernes administrationsbidrag dermed at falde med yderligere 250 mio. kr. fra 2015 og frem til 2019.

Udbetaling Danmarks administration

Udbetaling Danmarks bestyrelse fastsætter årligt en række servicemål for driften i Udbetaling Danmark. De nuværende servicemål og servicestandarder er fastsat ud fra kommunernes tidligere servicemål, således at borgerne og arbejdsgiverne oplever mindst det samme serviceniveau, som for Udbetaling Danmark overtog myndighedsansvaret.

I de følgende afsnit gives en status for henholdsvis Udbetaling Danmark og International Pension og Social Sikrings

opfyldelse af servicemålene i 2015.

Opfyldelse af servicemål for telefoni og sagsbehandlingen på Udbetaling Danmarks områder

På borgerlinjen, der dækker over telefoniske henvendelser fra borgere og arbejdsgivere, er servicemålet, at 80 pct. af opkaldene skal besvares inden for 3 minutter. I 2015 blev 79 pct. af opkaldene besvaret inden for 3 minutter, og servicemålet er derfor ikke helt opfyldt. Den gennemsnitlige ventetid for hele året var 2 minutter og 3 sekunder.

På kviklinjen, der dækker over telefoniske henvendelser fra kommunerne og en lang række organisationer, der repræsenterer særlige borgergrupper, er servicemålet, at 80 pct. af opkaldene skal besvares inden for 1 minut. I 2015 blev 85 pct. af opkaldene besvaret inden for 1 minut, og målet er derfor opfyldt. Den gennemsnitlige ventetid for hele året var 37 sekunder.

For sagsbehandlingen er servicemålet for behandling af henvendelser modtaget fra borgere og arbejdsgivere fastsat til, at 95 pct. af de modtagne dokumenter (nyansøgninger, ændringer til løbende sager og klager) skal være behandlet inden for 15 arbejdsdage – for boligstøtte dog inden for 20 arbejdsdage. I 2015 blev 77 pct. af de modtagne dokumenter behandlet inden for servicemålet. Servicemålet er derfor ikke opfyldt. Den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for hele året var 11,4 dage.

Den manglende målopfyldelse for borgerlinjen og sagsbehandlingen skyldes primært ny organisering i forbindelse med idriftsættelse af de nye opgaver, der blev overført til Udbetaling Danmark pr. 1. maj 2015, obligatorisk digital selvbetjening, den årlige efterregulering på boligstøtte samt implementering af elndkomst på pension. Dette har dog ikke medført lavere kundetilfredshed, stigninger i antallet af klager eller kritiske henvendelser fra kunderne. På grund af lovændringer og systemmæssige udskiftninger, der berører især boligstøtte og barselsområdet i 2016, forventes der et stigende antal henvendelser i 2016. Der er igangsat initiativer for at sikre den bedst mulige borgerdialog og handleplaner, der skal understøtte, at servicemålene opfyldes i 2016.



Opfyldelse af servicemål for telefoni og sagsbehandling i International Pension og Social Sikring

I begyndelsen af 2015 oplevede kunderne i International Pension og Social Sikring lange sagsbehandlingstider. Der er igennem hele året blevet arbejdet fokuseret på at konsolidere arbejdsgange og processer med det resultat, at servicemålene ved udgangen af 2015 overholdes på stort set alle International Pension og Social Sikrings områder og er blevet væsentligt reduceret på International Social Sikrings området.

I 2015 var servicemålet for telefoniske henvendelser fra borgere, at alle opkald skal besvares inden for 5 minutter. I 2015 blev alle besvarede opkald til International Social Sikring besvaret inden for gennemsnitligt 5 minutter, og målet er derfor opfyldt. Den samlede gennemsnitlige ventetid i 2015 udgjorde 4 minutter og 6 sekunder.

For International Pension blev servicemålet for telefoniske henvendelser opfyldt i otte ud af tolv måneder. Den manglende målopfyldelse skyldes primært indførelsen af elndkomst på pensionsområdet i starten af året. Den samlede gennemsnitlige ventetid for International Pension var i 2015 på 5 minutter og 17 sekunder.

For sagsbehandlingen var servicemålet for International Social Sikring i 2015, at der træffes afgørelse inden for 50 dage efter modtagelse af ansøgning fra borgeren. De æn-

drede sagsgange og den deraf følgende reducerede sagsbehandlingstid har resulteret i, at sagsbehandlingsfristen for hovedparten af sagerne er nedsat fra 7 til 3 uger i løbet af 2015. Servicemålet for sagsbehandlingen er samlet set overholdt for International Social Sikring i 2015.

Servicemålet for International Pension var i 2015, at der træffes afgørelse inden for 90 dage for folkepension og inden for 150 dage for førtidspension. Servicemålet blev med undtagelse af oktober opfyldt i samtlige måneder for førtidspension i 2015. For folkepension blev servicemålet opfyldt i 7 ud af 12 måneder.

Sagsbehandlingsfrister

På baggrund af et større analysearbejde fastsatte Udbetaling Danmarks bestyrelse nye sagsbehandlingsfrister på alle sagsområder i september 2015. Sagsbehandlingsfristerne afspejler nu retssikkerhedslovens bestemmelse om, at fristerne skal fastsættes i forhold til, hvor lang tid der må gå, fra Udbetaling Danmark modtager en ansøgning, til borgeren eller virksomheden modtager en afgørelse. Sagsbehandlingsfristen skal svare til den tid, det i praksis tager at behandle 80 til 90 pct. af den pågældende sagstype.

I fjerde kvartal er de nye sagsbehandlingsfrister samlet set opfyldt eller tæt på at være opfyldt på de fleste ydelsesområder.

Vi løser administrative opgaver effektivt og til konkurrencedygtige priser		
KPI	Målværdi	Opfyldelse
Efterlevelse af den aftalte business case	Den 1. marts 2015 er business casens besparelse på 300 mio. kr. realiseret og i den resterende del af 2015 følges budget	●
Øget produktivitet	Prisen pr. udbetaling falder løbende i 2015	●
Gevinster ved konkurrenceudsættelse	For de kontrakter, Udbetaling Danmark indgår på it-systemer i 2015, skal licensomkostningerne som minimum reduceres med 25 pct.	●
Motiverede medarbejdere	Medarbejdertilfredsheden i Udbetaling Danmark er indeks 80	●
	Det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder er maks. 12 dage	●

Opfyldelse af bestyrelsens strategi for 2015

Bestyrelsens strategi for Udbetaling Danmark for 2015 tager afsæt i en vision om, at Udbetaling Danmark skal udvise samfundsøkonomisk ansvarlighed gennem effektiv og billig administration af offentlige ydelser, der medvirker til at frigøre økonomi til borgernes velfærd. Samtidig skal Udbetaling Danmark sikre, at borgerne får en ensartet og tidsvarende behandling, der understøtter borgernes retssikkerhed.

I strategien er der opstillet en række mål, der alle skal bidrage til at opfylde visionen. De fire overordnede målsætninger er, at Udbetaling Danmark 1) løser administrative opgaver effektivt og til konkurrencedygtige priser, 2) sikrer enkle og gode borgeroplevelser, 3) leverer korrekt udbetaling på et korrekt grundlag og 4) sikrer et godt og smidigt samarbejde med kommunerne.

Mål 1: Vi løser administrative opgaver effektivt og til konkurrencedygtige priser

Udbetaling Danmarks bestyrelse har fastsat fire målbare indikatorer for, om Udbetaling Danmark løser administrative opgaver effektivt og til konkurrencedygtige priser. Da Udbetaling Danmark den 1. marts 2015 realiserede den aftalte business case på knap 300 mio. kr., er dette mål indfriet. Det samlede budget inden for baseline for 2015 er ligeledes blevet overholdt.

Målet om at sikre øget produktivitet er blevet opfyldt, idet

prisen pr. udbetaling er faldet fra 16 kr. i 2014 til 14 kr. i 2015 svarende til en reduktion på 12 pct.

Tilsvarende er realiseringen af business casen for konkurrenceudsættelsen af Udbetaling Danmarks it-systemer forløbet planmæssigt (se afsnit om konkurrenceudsættelse af Udbetaling Danmarks it-systemer nedenfor).

I oktober 2015 blev arbejdsglæden hos medarbejderne i Udbetaling Danmark målt til indeks 76. Om end resultatet svarer til en høj arbejdsglæde^{*}, opfyldes ambitionen om en meget høj arbejdsglæde på indeks 80 ikke.

Det gennemsnitlige sygefravær pr. medarbejder er i 2015 blevet reduceret med 14 pct. i forhold til 2014, men med et gennemsnitligt sygefravær på 12,2 dage pr. medarbejder, bliver målsætningen om højst 12 fraværsdage ikke opfyldt.

Mål 2: Vi sikrer enkle og gode borgeroplevelser

Udbetaling Danmarks ambition om at sikre enkle og gode borgeroplevelser bliver målt på 1) borgernes tilfredshed med Udbetaling Danmarks service, 2) udviklingen i antallet af klagesager, som et mål for kvaliteten i sagsbehandlingen, 3) Udbetaling Danmarks arbejde med at sikre regelforenklinger til gavn for både administration og borgere samt 4) borgernes henvendelsesmønstre.

^{*} I henhold til Ennova A/S' kategorisering af arbejdsglæde i European Employee Index.



Vi sikrer enkle og gode borgeroplevelser		
KPI	Målværdi	Opfyldelse
Enkel og god borgeroplevelse	Borgertilfredsheden skal være mindst 80 pct. målt på telefoni og mindst 70 pct. målt på web	
Harmonisering af klagesagsbehandlingen	Der kan dokumenteres et fald i tilgangen af klager fra borgerne fra 2014 til 2015	
	Andelen af endelig afgjorte sager, hvor Ankestyrelsen giver Udbetaling Danmark medhold, er mindst 90 pct.	
Regelforenklning	Udbetaling Danmark har stillet 20 væsentlige forslag til lovgiver, der kan forenkle administrationen og borgeroplevelsen	
Effektivt henvendelsesmønster	Antallet af transaktioner i sagsbehandlingen (fx adviser og telefonopkald) på Udbetaling Danmarks ydelser falder 10 pct. i 2015	

Tilfredsheden blandt borgerne med Udbetaling Danmarks ydede service har været stigende gennem hele 2015. Tilfredshedsmålingerne blandt de borgerrettede telefonopkald for de første tre kvartaler i 2015 viste en overordnet tilfredshed lige under 80 pct., mens målingen for fjerde kvartal 2015 viste en samlet tilfredshed på 80 pct. Målsætningen for borgernes tilfredshed på web opfyldes, da de løbende målinger for Udbetaling Danmark viser et samlet overordnet tilfredshedsniveau på 70 pct.

Antallet af klagesager i Udbetaling Danmark og International Pension og Social Sikring udgjorde i 2015 samlet 5.800 sager. Sammenholdt med 7.222 sager i 2014 er der dokumenteret et fald i tilgangen af klager fra borgere og virksomheder på 20 pct. fra 2014 til 2015, og målet er dermed opfyldt. I de sager, hvor Ankestyrelsen har realitetsbehandlet borgerens klage, har borgerne ifølge Udbetaling Danmarks egne opgørelser fået medhold i 9 pct. af sagerne, mens Udbetaling Danmark har fået medhold i 91 pct. af sagerne. Sager, der er blevet trukket tilbage af borgeren, afvist af Ankestyrelsen eller hjemvist til fornyet behandling i Udbetaling Danmark, er ikke medregnet i opgørelsen. Ankestyrelsens redegørelse om sagsbehandlingen i Udbetaling Danmark for året 2015 forventes at foreligge i juni 2016.

Udbetaling Danmark har i 2015 været i dialog med lovgiver om 57 konkrete forslag til regelforenklinger på Udbetaling Danmarks områder, der kan skabe bedre borgeroplevelser, effektivisere driften og/eller gavne administrationen på tværs af den offentlige sektor. Der er enighed om, at 21 forslag søges fremmet i 2016, mens 19 forslag skal analyseres nærmere.

Udbetaling Danmarks bestyrelse har opsat et mål for 2015 om, at antallet af transaktioner (dokumenter, adviser og telefonopkald) i sagsbehandlingen på Udbetaling Danmarks ydelser skulle falde med 10 pct. i forhold til 2014. For Udbetaling Danmarks kommunale ydelsesområder faldt antallet af transaktioner med 8 pct. (inklusive de nye områder, som Udbetaling Danmark overtog den 1. maj 2015). For International Pension og Social Sikring steg antallet af transaktioner imidlertid med 34 pct. grundet implementering af elndkomst på pension. Målet er trods reduktion på flere ydelsesområder ikke opfyldt.

Vi leverer korrekt udbetaling på korrekt grundlag		
KPI	Målværdi	Opfyldelse
Løbende sagsbehandling bidrager til bedre kontrol med snyd	Værdien af kontroller i den løbende sagsbehandling i Udbetaling Danmark, der fører til snydsager forøges med 25 pct.	●
Registersamkøring på kontroltrin 3 bidrager til bedre kontrol med snyd	Værdien af kontroller ved registersamkøring i Udbetaling Danmark forøges med 50 pct. i forhold til målet for 2014 (150 mio. kr.)	●
Den Fælles Dataenhed er i fuld drift inden udgangen af 2015	Ultimo 2015 skal Den Fælles Dataenhed levere undringslister på kontanthjælp, sygedagpenge og Økonomisk Friplads til kommunerne	●

Vi sikrer et godt og smidigt samarbejde med kommunerne		
KPI	Målværdi	Opfyldelse
Godt og smidigt samarbejde mellem kommunerne og Udbetaling Danmark	Indeks 80 i tilfredsmålingen blandt kommunerne	●

Mål 3: Vi leverer korrekt udbetaling på korrekt grundlag

Udbetaling Danmark skal i samarbejde med kommunerne og andre offentlige myndigheder sikre, at borgerne får udbetalt korrekte ydelser. Der arbejdes målrettet på at anvende de teknologiske muligheder og det større og bedre datagrundlag, der er til rådighed gennem adgangen til registre hos offentlige myndigheder, til at sikre, at borgerne modtager de ydelser, de er berettiget til.

For at målrette kontrolindsatsen, så fejludbetalinger forhindres så tidligt i sagsbehandlingsprocessen som muligt, var det et mål i 2015, at værdien af kontroller i den løbende sagsbehandling skulle forøges med 25 pct. I 2015 blev værdien af kontroller i den løbende sagsbehandling opgjort til 5,4 mia. kr. Dette svarer til en stigning fra 2014 til 2015 på 33 pct. Resultatet for 2015 er imidlertid ikke umiddelbart sammenligneligt med resultatet for 2014 som konsekvens af implementeringen af elndkomst på pension.

Værdien af kontroller med registersamkøring er steget fra 11 mio. kr. i 2014 til 16,8 mio. kr. i 2015 og er dermed forøget med mere end 50 pct. Målet er derfor opfyldt. Det samme gælder for målet vedrørende værdien af kontrol på kontroltrin 3, der er steget til 228 mio. kr. i 2015 svarende til en stigning på 52 pct. i forhold til målet på 150 mio. kr. i 2014.

Den Fælles Dataenhed gik i november 2015 planmæssigt i drift med en fælles brugergrænseflade, hvorfra kommunerne selv kan trække sager fra registersamkøringen. Fra november 2015 har kommunerne kunnet trække sager på kontanthjælp og sygedagpenge. Ultimo 2015 var kriterierne på økonomisk friplads færdigudviklet i Den Fælles Dataenhed. Disse blev imidlertid først gjort tilgængelige for kommunerne i januar 2016, da implementeringen afventede endelig bekræftelse fra KL vedrørende kommunernes orientering af borgerne.

Mål 4: Vi sikrer et godt og smidigt samarbejde med kommunerne

Samarbejdet mellem kommunerne og Udbetaling Danmark har betydning for borgernes oplevelse af en smidig og effektiv administration hos begge myndigheder. Det er derfor afgørende, at samarbejdet mellem kommunerne og Udbetaling Danmark fungerer hensigtsmæssigt.

Resultaterne af den årlige kommunetilfredshedsundersøgelse afspejler, at kommunerne opfatter samarbejdet med Udbetaling Danmark som yderst positivt. Den overordnede tilfredshed med samarbejdet med Udbetaling Danmark er således i 2015 steget til indeks 84 fra indeks 80 i 2014. Tilfredshedsundersøgelsen viser derudover, at samarbejdet



med Udbetaling Danmark på samtlige områder bliver vurderet til minimum indeks 80 af kommunerne.

Af kommunetilfredshedsundersøgelsens resultater fremgår det endvidere, at kommunerne er meget tilfredse med både ventetiden og kvaliteten af opkald rettet til Udbetaling Danmarks kviklinje samt informationsniveauet i den løbende kontakt gennem eksempelvis dialogmøder og nyhedsbreve.

Den digitale omstilling fortsætter i Udbetaling Danmark

Udbetaling Danmark har i 2015 forankret en kundeoplevelsesstrategi, der blandt andet indeholder en beskrivelse af den enkle og gode kundeoplevelse på de digitale kanaler. Strategien understøtter Udbetaling Danmarks målsætning om at øge digitaliseringsgraden, så flest mulige borgere og virksomheder får besvaret deres spørgsmål online og anvender digitale selvbetjeningsløsninger.

Obligatorisk Digital Post og Obligatorisk Digital Selvbetjening blev indført på Udbetaling Danmarks områder i slutningen af 2014. Effekten og modtagelsen blandt borgerne har i 2015 vist sig at være altovervejende positiv. Blandt andet har det vist sig, at kun omkring 10 pct. af borgerne er blevet fritaget for digital post og digital selvbetjening imod de forventede 20 pct. På nogle af Udbetaling Danmarks områder er antallet af fritagede borgere imidlertid højere end landsgennemsnittet. For eksempel er andelen af fritagede borgere på boligstøtte 35 pct. Udbetaling Danmark indgår løbende i dialog med kommuner, der undtager borgere således, at Udbetaling Danmark har viden om, hvilke borgere,

der er fritaget.

Digitaliseringsgraden for selvbetjening på Udbetaling Danmarks ydelser for 2015 er 88 pct. og har ligget relativt stabilt hele året. Det dækker dog over en variation i forhold til Udbetaling Danmarks forskellige selvbetjeningsløsninger. Hvor digitaliseringsgraden på barsel og familieydelsesområderne er tæt på 100 pct. og ansøgning på pension på 95 pct., så er modtagere af boligstøtte (71 pct.) mindre digitale. Det er især ældre borgere, der skal søge om særlige ydelser, fx ansøge om varmetillæg, indsende varmeregnskaber og afgive formueoplysninger, der i mindre grad benytter selvbetjeningsløsningerne.

International Pension og Social Sikring har også oplevet digitaliseringstiltag i 2015. Dele af tilkendelsesprocessen i forbindelse med udviklingen af den såkaldte lovvalgsløsning, der bestemmer hvilket lands lovgivning, der bliver lagt til grund for tildelingen af en ydelse, er således blevet automatiseret. Endvidere har International Pension udviklet en digital løsning for leveattester til borgere med NemID i udlandet. Løsningen muliggør, at borgere får tilsendt en digital kvittering for Udbetaling Danmarks modtagelse af leveattesten.

Udbetaling Danmarks bestyrelse besluttede i april 2015 at afsætte 56 mio. kr. i perioden 2015-2018 til borgerforbedrende tiltag. Initiativerne skal bidrage til, at Udbetaling Danmark har en tidssvarende og digital kommunikation, der modsvarer borgernes forventninger og behov. Der arbejdes med fire områder: selvbetjening, digital kundeservice, bed-



re breve og sprog samt målrettet information via 'Min Side' på borger.dk.

Konkurrenceudsættelse af Udbetaling Danmarks it-systemer

Udbetaling Danmark skal i årene frem til 2018 konkurrenceudsætte samtlige fagsystemer, der understøtter Udbetaling Danmarks ydelser, samt en række støtteløsninger for at reducere kommunernes it-omkostninger. Indsatsen gennemføres i tæt samspil med KOMBIT, der i samme periode konkurrenceudsætter en række kommunale it-systemer, hvoraf en række af støtteløsningerne har afhængigheder til Udbetaling Danmark. Udbetaling Danmark har opstillet et mål om, at konkurrenceudsættelsesprogrammet skal reducere kommunernes omkostninger til it-understøttelse med mindst 25 pct., når alle nye fagsystemer er implementeret.

I 2015 har Udbetaling Danmark bidraget til opfyldelsen af målsætningen ved at indgå kontrakter med KMD om ny pensionsløsning og ny debitorløsning samt med Netcompany om ny familiedydelelsesløsning. Dermed er fire ud af fem planlagte udbud af fagsystemer under konkurrenceudsættelsesprogrammet gennemført. Alle indgåede kontrakter er inden for den aftalte økonomiske ramme. Der er desuden indgået udfasningsaftaler med KMD for alle fagløsningerne.

ATP og KOMBIT har etableret en fælles samarbejdsorganisation, der håndterer udfasning for KMD og etablering af fælles støtteløsninger i regi af KOMBIT. Det sikres herigenom blandt andet, at ATP er repræsenteret i KOMBIT's kom-

munale styregrupper. Samarbejdet fungerer tilfredsstillende.

I efteråret 2015 har eksterne konsulenter gennemført det fjerde review af Udbetaling Danmarks konkurrenceudsættelsesprogram. Reviewet viser, at programmet overordnet er i god kontrol, og at det styres hensigtsmæssigt.

Rigsrevisionens beretning

Rigsrevisionen offentliggjorde i maj 2015 deres beretning om samarbejdet mellem Udbetaling Danmark og kommunerne. I beretningen giver Rigsrevisionen udtryk for, at der generelt er et godt og effektivt samarbejde mellem Udbetaling Danmark og kommunerne. Rigsrevision påpeger dog samtidig, at der på kontrolområdet endnu ikke er etableret en effektiv ramme for samarbejdet, og fremhæver særligt betydningen af, at der skal sikres en klar fordeling af ansvaret for kontrol mellem staten, KL, kommunerne og Udbetaling Danmark.

I sit svar til Beskæftigelsesministeriet anerkender Udbetaling Danmark, at der er flere strukturelle udfordringer for udviklingen af kontrolområdet. Udbetaling Danmark fremhæver dog også, at der igennem det seneste år har været fokus på at forbedre det tværoffentlige samarbejde på kontrolområdet. Det påpeges eksempelvis, at Udbetaling Danmark har gennemført tilfredshedsmålinger blandt kommunerne, deltaget i møder med kommunerne, drevet pilotprojekter i kommunerne samt etableret en ordning med særlige kommunekontaktpersoner med henblik på at styrke samarbej-



det med kommunerne på kontrolområdet.

Da Udbetaling Danmark ikke kan stille forpligtende krav til kommunerne om organisering af kontrolindsatsen, kan Udbetaling Danmark kun løfte denne opgave gennem et tæt samarbejde med KL og landets kommuner. Derfor vil Udbetaling Danmark fortsætte samarbejdet med KL med henblik på at udarbejde forpligtende aftaler for samarbejdet på kontrolområdet. Dette arbejde gav i december 2015 udslag i indgåelsen af en fælles samarbejdsaftale om Den Fælles Dataenhed mellem KL og Udbetaling Danmarks bestyrelser. Det er derudover aftalt mellem regeringen og KL, at KL primo 2016 skal have udarbejdet en metode til værdiopgørelse af indsatsen på kontroltrin 1, 2 og 3. Bestyrelsen forventer, at en fælles opgørelsesmetode for den beløbsmæssige effekt af kontrolindsatsen vil bane vejen for et mere velfungerende tværoffentligt samarbejde.

Brugerundersøgelse i Udbetaling Danmark

Rigsrevisionen påpegede i sin beretning endvidere, at det udestår at undersøge, hvorvidt borgerne er tilfredse med Udbetaling Danmarks ydede vejledning og bistand. Med henblik på at imødekomme denne kritik gennemførte Udbetaling Danmark i december 2015 en undersøgelse af borgernes tilfredshed med den ydede vejledning og bistand. Tilfredshedsundersøgelsen, der er gennemført af et eksternt analyseinstitut, omfatter borgere, der ikke har været i telefonisk kontakt med Udbetaling Danmark i forbindelse med ansøgning om ydelser.

Undersøgelsen viser overordnet, at 83 pct. af borgerne er tilfredse med den service, som Udbetaling Danmark yder. Herudover skal det fremhæves, at 90 pct. af borgerne har tillid til, at Udbetaling Danmark varetager sagerne korrekt, mens 87 pct. føler sig godt behandlet i alle aspekter og faser af ansøgningsforløbet.

Udbetaling Danmark vil gennem projektet Borgerforbedrende tiltag og via Konkurrenceudsættelsesprogrammet arbejde på at hæve tilfredsheden på de få områder, hvor niveauet ikke er tilfredsstillende.

Der vil fremadrettet blive gennemført tilsvarende kundetilfredshedsmålinger blandt borgere, der ikke er i telefonisk kontakt med Udbetaling Danmark.

Rigsrevisionen skal i 1. halvår af 2016 udarbejde et lukkenotat om implementeringen af Udbetaling Danmark.

Nye opgaver til Udbetaling Danmark

I aftalen mellem regeringen og KL om kommunernes økonomi for 2015 fremgik det, at myndighedsansvaret for internationale sygesikringsager, begravelseshjælp, fleksydelse, efterlevelseshjælp og delpension skulle overflyttes til Udbetaling Danmark. Den 1. maj 2015 blev de nye opgaver planmæssigt idriftsat, og de aftalte krav til besparelser i 2015 er blevet indfriet.

Den Fælles Dataenhed

I november 2015 gik Den Fælles Dataenhed i drift. Dataen-



heden er et resultat af en beslutning, regeringen og KL traf i forbindelse med aftalen om kommunernes økonomi for 2015 om at oprette en dataenhed i regi af Udbetaling Danmark, som skal bidrage til at styrke grundlaget for kontrollen med sociale ydelser i kommunerne og Udbetaling Danmark. Staten har afsat en ramme på 16,7 mio. kr. årligt til dataenheden, der dækker dataenhedens leverancer og it-investeringer.

Den Fælles Dataenhed er etableret i 2015 i et tæt samarbejde mellem KL, kommunerne og Udbetaling Danmark. Siden maj 2015 har udvalgte kommuner testet kriterier til brug for registersamkøringen. Alle kriterier, der udvikles i dataenheden, bygger på input fra kommunerne, der også tester og godkender kriterierne.

Kommunerne har siden primo november 2015 haft adgang til de første resultater fra registersamkøringen på kontanthjælps- og sygedagpengeområdet. I begyndelsen af 2016 har kommunerne fået adgang til registersamkøring på økonomisk friplads. Desuden skal Den Fælles Dataenhed indgå samarbejde med myndigheder i udlandet om at indhente oplysninger om borgernes forhold til kontrolformål.

Tilsynet med Udbetaling Danmark

Beskæftigelsesministeren har ansvaret for at føre tilsyn med Udbetaling Danmarks bestyrelse. Tilsynet fokuserer på, om bestyrelsen har etableret betryggende aftaler og arbejds-gange for samarbejdet med ATP, ligesom der føres tilsyn med, at bestyrelsen vedvarende forfølger de formål, som

Udbetaling Danmark skal fokusere på, herunder digitalisering og realisering af effektiviseringsgevinster. Udbetaling Danmarks bestyrelse holder løbende tilsynet orienteret om Udbetaling Danmarks virksomhed.

Beskæftigelsesministeriet tilsendte i september 2015 Udbetaling Danmarks bestyrelse et tilsynsbrev, der gennemgår Udbetaling Danmarks årsrapport for 2014. Tilsynets vurdering var:

1. At bestyrelsen har tilstrækkelig fokus på at drive Udbetaling Danmark så omkostningseffektivt som muligt.
2. At bestyrelsen generelt har tilstrækkelig fokus på, at Udbetaling Danmark administrerer i overensstemmelse med lovgivningen.
3. At bestyrelsen i tilstrækkelig grad har fokus på at sikre samarbejdet mellem kommunerne og Udbetaling Danmark i forhold til hjælp og vejledning af borgerne.
4. At bestyrelsen har taget en række initiativer til at sikre korrekt udbetaling på korrekt grundlag, og at bestyrelsen har fokus på at sikre samarbejdet mellem kommunerne og Udbetaling Danmark i forbindelse med indsatsen mod fejludbetalinger og socialt bedrageri.

Stop af automatisk inddrivelse i SKAT (EFI)

Udbetaling Danmark modtog i september 2015 besked fra SKAT om, at den automatiske inddrivelse via EFI-systemet er indstillet, og at inddrivelse indtil videre vil ske via manuel sagsbehandling. Da SKAT fortsat er inddrivelsesmyndighed, fortsætter Udbetaling Danmark som hidtil med at over-



sende krav til SKAT. Stop af den automatiske inddrivelse betyder, at SKAT ikke har mulighed for at oplyse fordelingen af Udbetaling Danmarks krav i inddrivelige og ikke-inddrivelige sager.

Effekten af SKAT's stop af de automatiske inddrivelsesaktiviteter er ikke kendt.

ØKONOMI

Årets resultat

Udbetaling Danmark har gennemført udbetalinger for 207 mia. kr. i 2015. Ydelserne blev finansieret af staten med 181 mia. kr. og kommunerne med 26 mia. kr.

De samlede administrationsomkostninger for Udbetaling Danmark udgør 881 mio. kr. for 2015.

Årets resultat udgjorde 47 mio. kr., mens egenkapitalen ved udgangen af 2015 var negativ med 439 mio. kr. Den negative egenkapital bliver finansieret via lånene fra Kommunekredit. Det forventes, at egenkapitalen bliver positiv, når lånene er tilbagebetalt.

Administrationslånet, der blev optaget i forbindelse med etableringen af Udbetaling Danmark, er planmæssigt blevet nedbragt med 128 mio. kr. i løbet af året. Ultimo december 2015 udgør administrationslånet 315 mio. kr., som skal afdrages inden udgangen af 2017. Når administrationslånet er tilbagebetalt, vil der ske en betragtelig reduktion i admini-

strationsbidraget vedrørende de oprindelige opgaver.

Kundedriftsomkostningerne i Udbetaling Danmark består af

Kundedriftsomkostninger finansieret af kommunerne

- Indenfor baseline
- Udenfor baseline
- Den Fælles Dataenhed

Kundedriftsomkostninger finansieret af staten

- International Pension og Social Sikring
- Børne- og ungeydelse
- Vandrende arbejdstager

Kundedriftsomkostninger finansieret af kommunerne

Kundedriftsomkostninger finansieret af kommunerne er i 2015 afholdt indenfor de økonomiske rammer, der er aftalt med kommunerne.

Udtrykket "indenfor baseline" anvendes om kommunernes skønnede omkostningsniveau til sagsbehandling mv. på de områder, der overgik til Udbetaling Danmark. Den oprindelig business case med krav om årlige besparelser på kundedriften på 33 pct. eller knap 300 mio. kr. blev nået pr. 1. marts 2015. I tillæg til dette er der realiseret yderligere effektiviseringsgevinster vedrørende den fælles offentlige digitaliseringsstrategi – obligatorisk digital selvbetjening og elndkomst – på knap 40 mio. kr. for 2015.



Der blev overdraget nye opgaver til Udbetaling Danmark den 1. maj 2015. De nye opgaver er nu etableret i Udbetaling Danmarks drift, og de aftalte krav til besparelser på 2,8 mio. kr. i 2015 blev indfriet. Det forventes, at omkostningerne fra 2016 kan reduceres med 42 pct. svarende til 22 mio. kr.

For året som helhed udgjorde kundedriftsomkostningerne indenfor baseline i alt 595 mio. kr. I forhold til 2014 er der tale om et fald på 96 mio. kr., men da kundedriftsomkostningerne for 2014 ikke dækker over omkostninger til nye opgaver overtaget 1. maj 2015, er den reelle reduktion større. Omkostningsbesparelserne er hentet gennem effektivisering af driften.

Udtrykket "udenfor baseline" anvendes om omkostninger, der ikke indgik i den oprindelig business case for Udbetaling Danmark, fx porto, KMD, revision m.m. I 2015 udgør omkostningen 95 mio. kr., hvilket er en stigning på 25 mio. kr. i forhold til 2014. Stigningen kan primært henføres til afskrivning af fejl i sagsbehandlingen på 24 mio. kr., som følge af oprydning i en lang række krav. I 2016 forventes en lovændring, der betyder, at afskrivning af fejl i sagsbehandlingen finansieres under ydelsesvirksomheden.

Den Fælles Dataenhed er en ny opgave, som Udbetaling Danmark etablerede i 2015. Driftsomkostningerne hertil udgør 13 mio. kr.

Kundedriftsomkostninger finansieret af staten

International Pension og Social Sikring varetager sager om

folke- og førtidspension i udlandet og social sikring af danske medarbejdere og virksomheder i udlandet. Opgaven overgik til Udbetaling Danmark i 2013, og i den forbindelse blev der frem til 2015 realiseret en besparelse på omkring 25 pct.

Kundedriftsomkostninger finansieret af staten er i 2015 afholdt i henhold til de aftalte bevillinger på finansloven. International Pension og Social Sikring har i 2015 haft et samlet forbrug på 73 mio. kr. På den ordinære drift har International Pension og Social Sikring leveret besparelser på 3 mio. kr. i forhold til 2014, som følge af vedvarende effektiviseringer.

Driftsomkostninger til Børne- og ungeydelse og Vandrende arbejdstagere udgjorde henholdsvis 13 mio. kr. og 1 mio. mio. kr. 2015. Vandrende arbejdstagere er en ny opgave, som Udbetaling Danmark etablerede i 2015.

Udviklingen i it-omkostninger i kommunerne

Udover effektiviseringsgevinster på knap 300 mio. kr., der er indeholdt i business casen for Udbetaling Danmark, forventes det også, at etableringen af Udbetaling Danmark bidrager til en række effektiviseringsgevinster og besparelser relateret til kommunernes omkostninger til KMD's drift af it-systemer.

Baseline for de kommunale omkostninger til it-systemer, som Udbetaling Danmark anvender, er fastsat af KOMBIT til 818 mio. kr. Udbetaling Danmark arbejder løbende for at reducere disse omkostninger.



I 2015 er de kommunale it-omkostninger samlet set nedbragt til 730 mio. kr., hvilket svarer til en besparelse på 89 mio. kr. Udbetaling Danmark har dels alene dels sammen med KOMBIT indgået en række aftaler med KMD med henblik på at opnå en reduktion i betalingen for it-driften af KMD's systemer.

I besparelsen indgår også årlige vedvarende reduktioner, der bl.a. skyldes Udbetaling Danmarks arbejde med optimering af processer, herunder regelforenklinger, der har forbedret mulighederne for at effektivisere sagsgange. Udbetaling Danmark vil i den fremtidige udvikling og tilrettelæggelse af driften have et fortsat fokus på at realisere yderligere besparelser.

Effektiviseringsgevinster

Samlet set har Udbetaling Danmark i 2015 bidraget til effektiviseringsgevinster for 429 mio. kr., hvoraf de knap 340 mio. kr. vedrører driftsbesparelser, og de 89 mio. kr. vedrører besparelsen i de kommunale it-omkostninger.

De samlede effektiviseringsgevinster forventes i de kommende år at stige til omkring 880 mio. kr. i 2019. Stigningen kan væsentligst henføres til den forventede realisering af business cases vedrørende de overtagne opgaver samt forventede besparelser i forbindelse med implementering af projekterne elndkomst, obligatorisk selvbetjening og konkurrenceudsættelsen af de anvendte it-systemer.

Konkurrenceudsættelse af it-systemer

Projektomkostningerne har i 2015 udgjort i alt 247 mio. kr. og finansieres ved et lån i KommuneKredit. Lånet udgør 316 mio. kr. pr. 31. december 2015. Når systemerne tages i brug, vil kommunerne afdrage på lånet via et IT bidrag.

Udbetaling Danmarks medarbejdere

Udbetaling Danmark har ingen ansatte, men der er udpeget en direktør. Udbetaling Danmark køber ydelser på omkostningsdækket basis i form af timer hos ATP til sagsbehandling, projektledelse og administration m.m.

SAMFUNDSANSVAR

Udbetaling Danmark er etableret for at sikre, at administrationen i den offentlige sektor bliver mere enkel og effektiv. De lavere omkostninger til administration skal frigøre midler i kommunerne til velfærd, og forenklinger skal gøre sagsbehandlingen mere ensartet og dermed sikre borgernes retssikkerhed. Mange borgere er afhængige af de udbetalinger, Udbetaling Danmark leverer, og omkostningerne til administrationen har betydning for samfundsøkonomien. Samfundsansvar er derfor en central del af driften af Udbetaling Danmark.

Omdrejningspunktet for Udbetaling Danmark er borgernes oplevelse af god service uanset livssituation og digitale færdigheder. I overensstemmelse med den fællesoffentlige digitaliseringsstrategi arbejder Udbetaling Danmark for, at dia-



logen mellem borgere og den offentlige sektor i videst muligt omfang sker digitalt. Samtidig har Udbetaling Danmark stor respekt for, at der er borgere i Danmark, der har særlige behov for helhedsorienteret vejledning og sagsbehandling. Samarbejdet med kommunerne og den øvrige offentlige sektor om at sikre borgere med særlige behov og borgere, der ikke er digitalt parate, indgår som en vigtig del af Udbetaling Danmarks strategi og mål.

Udbetaling Danmark udøver – som en del af ATP Koncernen – forretningsdrevet samfundsansvar. For yderligere information om udøvelsen af samfundsansvar henvises til ATP Koncernens årsrapport for 2015.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

FORVENTNINGER TIL 2016

Følgende aktiviteter for 2016 skal fremhæves:

Overdragelse af opgaver fra Statens Administration

Af regeringens plan *Bedre Balance* fra oktober 2015 omhandlende udflytningen af statslige arbejdspladser fremgår det, at Statens Administrations Finansservicecenter skal overflyttes til Udbetaling Danmark. Dette medfører, at Udbetaling Danmark fremadrettet skal administrere en række nye opgaver heriblandt anvisning og beregning af tjenestemandspension samt tilbagebetaling af SU-lån. De nye opgaver vil blive fordelt mellem Udbetaling Danmarks driftscentre i Frederikshavn og Holstebro.

Overdragelsen af myndighedsansvaret medfører endvidere, at Udbetaling Danmark-loven skal revideres. Dette samt øvrige nødvendige forberedelser vil blive gennemført i løbet af 2016, hvorefter myndighedsansvaret for de berørte opgaver forventes overdraget til Udbetaling Danmark pr. 1. oktober 2016.

Udflytning af International Pension og Social Sikring

Af regeringens plan fremgår det ligeledes, at en række udbetalingsordninger, der allerede administreres af ATP på vegne af Beskæftigelsesministeriet, skal flyttes ud. For Udbetaling Danmark medfører dette, at International Pension og Social Sikring udflyttes til driftscentrene i henholdsvis Holstebro og Haderslev. Det forventes, at driftsansvaret for de berørte sagsområder overdrages til de respektive driftscentre pr. 1. juni 2016.

Udflytningen af opgaver til de regionale driftscentre, herunder den planlagte udflytning af Arbejdsskadestyrelsen under ATP, medfører samlet set en forbedret udnyttelse af kapaciteten i centrene.

Konkurrenceudsættelse

I 2016 skal det nye barselssystem som det første af de konkurrenceudsatte fagløsninger sættes i drift.

Administration af kontanthjælpsloftet

I 2016 planlægger regeringen at indføre et nyt kontanthjælpsloft. Det nye kontanthjælpsloft skal ifølge lovforslaget medføre regulering i boligstøtten, som Udbetaling Danmark administrerer, og særlig støtte, som kommunerne i dag administrerer. For at samle administrationen af kontanthjælpsloftet i en myndighed lægger lovforslaget op til, at ansvaret for selve udbetalingen af den særlige støtte placeres i Udbetaling Danmark. Ifølge lovforslaget skal kontanthjælpsloftet have virkning fra den 1. oktober 2016.

Frank Jensen
formand

Lilian Mogensen
direktør

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Udbetaling Danmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Udbetaling Danmarks aktiver og passiver pr. 31. december 2015 samt af resultatet af aktiviteter og penge-

strømme for regnskabsåret 2015. Samtidig er det vores opfattelse, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Yderligere er det vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de forvaltede midler, og at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Udbetaling Danmark kan påvirkes af.

København, den 8. april 2016

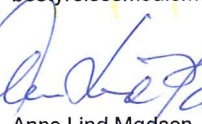
Direktion:

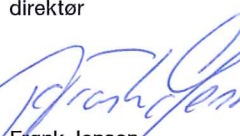
Lilian Mogensen
direktør

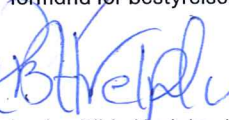
Bestyrelse:


Anders G. Christensen
bestyrelsesmedlem


Peter Sørensen
bestyrelsesmedlem


Anne Lind Madsen
bestyrelsesmedlem


Frank Jensen
formand for bestyrelsen


Louise Bilde Hvelplund
bestyrelsesmedlem


Knud Kristensen
bestyrelsesmedlem


Thomas Fredenslund
bestyrelsesmedlem


Finn Rudaizky
bestyrelsesmedlem


Rikke Hougaard Zeberg
bestyrelsesmedlem

Intern revisions erklæringer

Til bestyrelsen i Udbetaling Danmark

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Udbetaling Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark.

Den udførte revision

Revisionen er udført efter internationale standarder om revision, yderligere krav ifølge dansk revisorlovning, god offentlig revisionsskik, lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark. Dette kræver, at vi planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Revisionen har tillige omfattet vurdering af, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i årsregnskabet. Revisionen har endvidere omfattet vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod Udbetaling Danmarks rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende, og at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er tillige vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Udbetaling Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af Udbetaling Danmarks aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om Udbetaling Danmark gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 8. april 2016


Peter Jochimsen
revisionschef

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Udbetaling Danmark

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Udbetaling Danmark for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for Udbetaling Danmark. Årsregnskabet er udarbejdet efter lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelsen om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsetik samt lov om Udbetaling Danmark samt bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet,

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for Udbetaling Danmarks udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Udbetaling Danmarks interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Udbetaling Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af Udbetaling Danmarks aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om Udbetaling Danmark gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 8. april 2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Wellejus
statsautoriseret revisor

Kasper Bruhn Udum
statsautoriseret revisor

Udbetaling Danmark - Årsrapport 2015

20



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2015 for Udbetaling Danmark er aflagt i overensstemmelse med lov om Udbetaling Danmark og bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark.

Udbetaling Danmark aflægger årsrapport i henhold til bekendtgørelse om regnskaber mv. for Udbetaling Danmark, som tager udgangspunkt i årsregnskabslovens klasse C-virksomheder samt de tillægskrav til årsrapporten, der fremgår af bekendtgørelsen.

Alle tal præsenteres i hele mio. kr. De anførte totaler er udregnet på baggrund af faktiske tal. Som følge af afrunding i hele mio. kr. kan der være mindre forskelle mellem summen af de enkelte tal og de anførte totaler.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, idet der dog er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstal. Reklassifikationerne har ingen betydning for resultat, aktiver og egenkapital for sidste år.

Den 1. maj 2015 overgik 5 nye ydelser til Udbetaling Danmark: Fleksydelse, delpension, efterlevelseshjælp, begrævelseshjælp samt international sygesikring.

Generelt omkring indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Udbetaling Danmark, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som be-

skrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancen.

Der redegøres i det følgende for regnskabspraksis anvendt for væsentlige regnskabsposter.

Resultatopgørelse

Ydelsesvirksomhed:

Ydelser

Barselsdagpenge er ydelser til forældre med fravær i forbindelse med graviditet, fødsel og adoption mv. Barselsdagpenge er primært statsfinansieret.

Boligstøtte består af boligsikring og boligydelse. Der ydes boligsikring til personer, der ikke modtager sociale pensioner, samt til førtidspensionister, som er tilkendt pension efter reglerne pr. 1. januar 2003. Boligsikring dækkes ligeligt af staten og kommunerne med undtagelse af boligsikring ved særlige behov, som dækkes 100 pct. af kommunerne. Boligyldelse tildeles folkepensionister og førtidspensionister, der er tilkendt pension efter de gamle regler fra før 1. januar 2003. Boligyldelse er 75 pct. statsfinansieret og 25 pct. kommunalt finansieret.

Familieydelse består af underholdsbidrag, børn- og ungeydelse samt børnetilskud. Børne- og ungeydelse samt børnetilskud finansieres 100 pct. af staten. Udbetaling Danmark søger underholdsbidraget opkrævet fra den bidragspligtige.

Social pension og International Pension og Social Sikring er ydelser til folke- og førtidspensionister i Danmark og udlandet. Folkepension kan udbetales til personer, der er nået folkepensionsalderen, hvis de almindelige betingelser om indfødsret og bopæl er opfyldt. Folkepension er 100 pct. statsfinansieret. Førtidspension tilkendes individuelt af

kommunen og finansieres dels af staten og dels af kommunen. Yderligere udbetales der varmetillæg til folke- og førtidspensionister, som finansieres dels af staten og dels af kommunen. International Pension og Social Sikring udbetales som folke- og førtidspension til borgere i udlandet på baggrund af godkendt ansøgning. Ydelsen er 100 pct. statsfinansieret.

Fleksydelse er målrettet de personer, der er visiteret til et fleksjob og tilmeldt fleksydelsesordningen, og som ønsker at trække sig tilbage fra arbejdsmarkedet, inden de når pensionsalderen. Fleksydelse er både finansieret af staten og af et bidrag fra borgere.

Delpension gives til personer, som har nået efterlønsalderen, men som ikke har ret til efterløn. Delpension giver personer mulighed for at gå ned i arbejdstid og få suppleret arbejdsindtægten med en pensionsydelse. Delpension er 100 pct. finansieret af staten.

Som efterladt ægtefælle eller samlever med en beskeden indtægt og formue, kan man søge om efterlevelseshjælp. Efterlevelseshjælp er 100 pct. finansieret af staten.

Begravelseshjælp udbetales til de efterladte, når en person, der har ret til dansk sygesikring, dør. Begravelseshjælp er 100 pct. finansieret af kommunerne.

Alle de udgiftsførte ydelser indregnes efter vedrørerprincippet.

Fleksydelsesbidrag

Fleksydelsesbidrag består af årets indtægtsførte bidrag indbetalt af borgere, der er visiteret til et fleksjob og er tilmeldt fleksydelsesordningen.

Finansiering

Finansiering består af refusioner fra stat og kommunerne vedrørende årets udgiftsførte ydelser til social pension, boligstøtte, international social pension, barselsdagpenge, familieydelse og andre ordninger.

Yderligere består finansiering af et fleksydelsesbidrag fra borgere, der opkræves på vegne af staten.

Finansielle poster, ydelser

Finansielle poster består af modtagne renter fra SKATs opkrævning fra EFI. Primært vedrørende underholdsbidragskrav.

Administrationsvirksomhed:

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til personale, it, konsulenter, husleje, mv.

Etableringsomkostninger indeholder omkostninger påløbet i projektfasen.

Omkostninger til konkurrenceudsættelse af it-systemer, til projekter finansieret af eksterne parter og til lånefinansierede projekter indeholder alle omkostninger påløbet i projektfasen.

Administrationsbidrag

Administrationsbidrag hos stat og kommunerne medtages i resultatopgørelsen i det regnskabsår, som bidraget vedrører.

Administrationsbidrag/tilskud vedrørende projekter finansieret af eksterne parter medtages i takt med afholdelse af projektomkostninger.

Tilskud af projekter, hvor der ikke sker nettoafregning, indregnes fuldt ud i tilkendelsesåret.

Finansielle poster

Renter omfatter renter af kommunelån og bankgæld. Renter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Kommunelånene består af administrationslån, konkurrenceudsættelselån, it-lån samt implementeringslån til nye opgaver.

Gebyrindtægter indeholder opkrævet rykkergebyr.

**Skat**

Der afsættes ikke skat i regnskabet, da Udbetaling Danmark ikke er skattepligtig.

Balance**Tilgodehavender**

Tilgodehavende måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Forudbetaling til ATP vedrørende projekter

Posten vedrører forudbetaling til ATP for igangværende projekter, primært konkurrenceudsættelse af it-systemer.

Tilgodehavende hos borgere

Tilgodehavende hos borgere optages til nominel værdi. SKAT er restanceinddrivelsesmyndighed for Udbetaling Danmark og har hjemmel til at afskrive krav. Udbetaling Danmark afskriver krav på foranledning af SKAT eller på grund af forældelse. Som følge af SKATs nedlukning af EFI modtager Udbetaling Danmark i øjeblikket kun i begrænset omfang oplysninger om krav til afskrivning eller midler indgået på tilgodehavender.

I posten tilgodehavende familieydelse er der modregnet gæld til stat, kommuner og borgere vedrørende underholdsbidrag, idet gælden først forfalder til betaling, når det tilhørende tilgodehavende hos borgeren er indbetalt.

Tilgodehavende hos kommunerne

Tilgodehavende hos kommunerne udgør primært finansiering af de udgiftsførte ydelser.

Boligydelleslån og boligsikringslån

Den løbende boligstøtteydelse, der udbetales til boligejere og andelshavere, konverteres til boligydelses- og boligsikringslån, når borgeren fraflytter eller dør. Det er først på konverteringstidspunktet, at lånet indregnes i balancen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter ydelser til borger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Gældsforpligtelser

Lånemellemværende og gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Gæld til borgere

Gæld til borgere vedrører ydelser, som bliver udbetalt i det efterfølgende regnskabsår.

Anden gæld

Anden gæld vedrører primært skyldig A-skat og ATP-bidrag vedrørende de udbetalte ydelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagen finansiering fra staten for ydelser, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Interne transaktioner

Interne transaktioner er transaktioner mellem nærtstående parter, der for Udbetaling Danmarks vedkommende omfatter Arbejdsmarkedets Tillægspension. Samhandel og andre interne transaktioner mellem nærtstående parter sker på markedsbaserede vilkår eller omkostningsdækkende basis.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for ydelsesvirksomheden, administrationsvirksomheden, finansieringsaktivitet samt årets forskydning i likvide beholdninger samt de likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra ydelsesvirksomheden vedrører finansiering og udbetalinger af ydelser.

Pengestrømme fra administrationsvirksomheden opgøres som renter og udbetalinger vedrørende administrationsomkostninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af bankgæld.

Resultatopgørelse for 2015

Mio. kr.	Ydelsesvirksomhed	2015	2014
Note			
	Ydelser		
1, 3	Barselsdagpenge	-9.742	-9.534
1, 3	Boligstøtte	-14.311	-13.878
1, 3	Familieydelse	-17.434	-17.287
1, 3	Social pension	-162.114	-158.380
3	International social pension	-2.585	-2.515
1, 3	Andre ordninger	-784	-
	Ydelser i alt	-206.970	-201.594
2	Fleksydelsesbidrag	67	-
	Finansiering		
3, 4	Finansiering fra staten	180.804	175.550
	Bidrag til staten (fleksydelsesbidrag)	-67	-
3, 22	Finansiering fra kommunerne	26.131	26.015
	Finansiering i alt	206.868	201.565
	Finansielle poster	35	29
	Resultat af ydelsesvirksomhed	0	0
	Administrationsvirksomhed		
	Administrationsomkostninger		
5	Driftsomkostninger	-809	-844
	Etableringsomkostninger, oprindelige opgaver	0	-10
	Etableringsomkostninger, nye opgaver	-31	-7
	Omkostninger til konkurrenceudsættelse af it-systemer	-31	-17
	Omkostninger til projekter finansieret af eksterne parter	-1	-3
	Omkostninger til lånefinansierede projekter	-6	-7
	Omkostninger til gebyrfinansierede projekter	-2	0
	Administrationsomkostninger i alt	-881	-888
	Administrationsbidrag		
6	Administrationsbidrag fra staten	88	87
23	Administrationsbidrag fra kommunerne	823	787
	Administrationsbidrag i alt	911	874
	Finansielle poster		
	Finansielle udgifter	-1	-2
	Finansielle indtægter (gebyr indtægter)	18	22
	Finansielle poster i alt	17	20
	Resultat af administrationsvirksomhed	47	6
	Årets resultat	47	6

Årets resultat overføres til egenkapitalen.



Balance pr. 31. december 2015

Mio. kr.	Aktiver	2015	2014
Note			
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Forudbetaling til ATP vedrørende projekter	321	105
7	Tilgodehavende hos borgere	925	834
8	Tilgodehavende hos staten	4	3
9	Tilgodehavende hos kommunerne	1.687	1.631
10	Tilgodehavende boligstøttelån	158	175
11	Tilgodehavende momsrefusion	13	6
12	Periodeafgrænsningsposter	4.053	4.265
	Tilgodehavender i alt	7.160	7.019
13	Likvide beholdninger	0	0
	Likvide beholdninger	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	7.160	7.019
	Aktiver i alt	7.160	7.019



Balance pr. 31. december 2015

Mio. kr.	Passiver	2015	2014
Note			
	Egenkapital		
	Virksomhedskapital	0	0
14	Overført underskud	-439	-486
	Egenkapital i alt	-439	-486
	Gældsforpligtelser		
15	Administrationslån (KommuneKredit)	315	443
15	Konkurrenceudsættelselån (KommuneKredit)	316	110
15	It-lån (KommuneKredit)	41	21
15	Implementeringslån, nye opgaver (KommuneKredit)	33	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	704	574
	Bankgæld, statens koncernbank	1.005	977
16	Gæld til borgere	1.132	982
17	Gæld til staten	2	0
	Gæld til Arbejdsmarkedets Tillægspension	143	124
18	Anden gæld	224	229
19	Periodeafgrænsningsposter, borgere	2	43
	Periodeafgrænsningsposter, finansiering kommunerne	40	0
	Periodeafgrænsningsposter, finansiering staten	4.347	4.576
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	6.895	6.931
	Gældsforpligtelser i alt	7.599	7.505
	Passiver i alt	7.160	7.019
20	Resultat af helhedsorienteret kontrol		
21	Eventualforpligtelser og eventualaktiver		



Pengestrømsopgørelse for 2015

Mio. kr.	2015	2014
Udbetalte ydelser	-206.727	-201.764
Indbetalte refusioner for ydelser	206.621	201.733
Indbetalte bidrag	67	0
Renter	35	29
Pengestrømme fra ydelsesvirksomheden	-4	-2
Betalte administrationsomkostninger	-1.084	-928
Modtaget administrationsbidrag	913	898
Renter	17	20
Pengestrømme fra administrationsvirksomheden	-154	-10
Afdrag på administrationslån (KommuneKredit), netto	-128	-37
Optagelse af Konkurrenceudsættelseslån (KommuneKredit)	206	51
Optagelse af it-lån (KommuneKredit)	20	21
Optagelse af implementeringslån, nye opgaver (KommuneKredit)	33	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	130	35
Ændring af likvide beholdninger	-28	23
Likvide beholdninger pr. 1. januar (bankgæld)	-977	-1.000
Likvide beholdninger pr. 31. december (bankgæld)	-1.005	-977



Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 1 Ydelser		
Barseldagpenge		
Barseldagpenge	-9.698	-9.490
Pasning af alvorligt syge børn	-44	-44
Barseldagpenge	-9.742	-9.534
Boligstøtte		
Boligsikring	-4.456	-4.208
Boligyldelse	-9.824	-9.650
Boligsikringslån	-1	-2
Boligyldelseslån	-30	-18
Boligstøtte	-14.311	-13.878
Familieydelse		
Udbetalt underholdsbidrag til bidragsmodtagere	-1.737	-1.797
Modtaget underholdsbidrag fra bidragspligtige	1.062	1.229
Underholdsbidrag	-675	-568
Børne- og ungeydelse	-14.473	-14.447
Børnetilskud	-2.286	-2.272
Familieydelse	-17.434	-17.287
Social pension		
Folkepension	-120.697	-116.105
Førtidspension	-40.937	-41.761
Varmetillæg	-480	-514
Social pension	-162.114	-158.380
Andre ordninger		
Fleksydelse	-674	-
Delpension	-8	-
Efterlevesshøjælp	-1	-
Begravesshøjælp *	-101	-
Andre ordninger	-784	-

*) Der har været 9 sager om international begravesshøjælp i 2015.



Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 2 Fleksydelsesbidrag		
Indbetalt fleksydelsesbidrag	92	-
Kontant udbetalt fleksydelsesbidrag	-24	-
Udbetalt fleksydelsesbidrag til pensionsordning	-1	-
Fleksydelsesbidrag i alt	67	-



Noter

Note 3 Finansiering, inkl. periodiseringer og afskrivninger

Mio. kr.	2015		
	Ydelse	Finansiering fra staten	Finansiering fra kommuner
Barselsdagpenge			
Barselsdagpenge	9.698	9.698	0
Pasning af alvorligt syge børn	44	22	22
Barselsdagpenge	9.742	9.720	22
Boligstøtte			
Boligsikring	4.456	2.226	2.230
Boligyldelse	9.824	7.366	2.457
Boligsikringslån	1	1	0
Boligyldeslån	30	-0	30
Boligstøtte	14.311	9.593	4.718
Familieydelse			
Udbetalt underholdsbidrag til bidragsmodtagere	1.737	1.737	0
Modtaget underholdsbidrag fra bidragspligtige	-1.062	-1.062	0
Underholdsbidrag	675	675	0
Børne- og ungeydelse	14.473	14.473	0
Børnetilskud	2.286	2.286	0
Familieydelse	17.434	17.434	0
Social pension			
Folkepension	120.697	120.697	0
Førtidspension	40.937	19.769	21.169
Varmetillæg	480	359	120
Social pension	162.114	140.825	21.289
International social pension			
International social pension	2.585	2.585	0
International social pension	2.585	2.585	0
Andre ordninger			
Fleksydelse	674	674	0
Delpension	8	8	0
Efterlevelseshjælp	1	0	1
Begravelseshjælp	101	0	101
Andre ordninger	784	681	102
Gebyr indtægter			
Gebyr indtægter	-35	-35	0
Gebyr indtægter	-35	-35	0
Finansieringer i alt	206.935	180.804	26.131

Noter

Note 3 Finansiering, inkl. periodiseringer og afskrivninger

Mio. kr.	2014		
	Ydelse	Finansiering fra staten	Finansiering fra kommuner
Barselsdagpenge	9.490	9.490	0
Pasning af alvorligt syge børn	44	22	22
Barselsdagpenge	9.534	9.512	22
Boligstøtte			
Boligsikring	4.208	2.100	2.108
Boligyldelse	9.650	7.236	2.414
Boligsikringslån	2	1	1
Boligyldelseslån	18	-13	31
Boligstøtte	13.878	9.324	4.554
Familieydelse			
Udbetalt underholdsbidrag til bidragsmodtagere	1.797	1.797	0
Modtaget underholdsbidrag fra bidragspligtige	-1.229	-1.229	0
Underholdsbidrag	568	568	0
Børne- og ungeydelse	14.447	14.446	1
Børnetilskud	2.272	2.272	0
Familieydelse	17.287	17.286	1
Social pension			
Folkepension	116.105	116.105	0
Førtidspension	41.761	20.451	21.310
Varmetillæg	514	386	128
Social pension	158.380	136.942	21.438
International social pension			
International social pension	2.515	2.515	0
International social pension	2.515	2.515	0
Gebyr indtægter			
Gebyr indtægter	-29	-29	0
Gebyr indtægter	-29	-29	0
Finansieringer i alt	201.565	175.550	26.015

Noter

Note 4 Finansieringer fra staten

Mio. kr.	2015					I alt
	Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold	Skatte- ministeriet	Beskæftigelses- ministeriet	Forsvars- ministeriet	Periodiseret finansiering fra staten	
Barselsdagpenge	-	-	9.603	0	117	9.720
Boligstøtte	9.662	-	-	-	-69	9.593
Familieydelse	2.977	14.519	-	0	-62	17.434
Folkepension	120.491	-	-	3	204	120.697
Førtidspension	19.706	-	-	0	62	19.769
Varmetillæg	359	-	-	-	0	359
International social pension	2.612	-	-	-	-26	2.585
Fleksydelse	-	-	636	-	38	674
Delpension	-	-	8	-	-	8
Efterleveshjælp	0	-	-	-	-	0
Gebyr indtægter	-	-	-	-	-35	-35
Finansieringer fra staten i alt	155.808	14.519	10.247	3	228	180.804

Mio. kr.	2014					I alt
	Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold	Skatte- ministeriet	Beskæftigelses- ministeriet	Forsvars- ministeriet	Periodiseret finansiering fra staten	
Barselsdagpenge	-	-	9.481	-	31	9.512
Boligstøtte	9.506	-	-	0	-182	9.324
Familieydelse	2.861	14.489	-	-	-64	17.286
Folkepension	116.054	-	-	2	49	116.105
Førtidspension	20.437	-	-	0	14	20.451
Varmetillæg	383	-	-	-	3	386
International social pension	2.525	-	2	-	-12	2.515
Gebyr indtægter	-	-	-	-	-29	-29
Finansieringer fra staten i alt	151.766	14.489	9.483	2	-190	175.550



Noter

Note 5 Driftsomkostninger

Driftsomkostninger specificeret på ydelser

2015

Mio. kr.	Kunderdrift	It og IRR*	I alt
Barselsdagpenge	-90	-2	-92
Boligstøtte	-231	-5	-236
Børne- og ungeydelse	-13	-1	-14
Familieydelse	-128	-2	-130
Social pension	-166	-9	-175
International Pension og Social Sikring	-73	0	-73
Helhedsorienteret kontrol	-43	-1	-44
Kontrol efter kapitel 3 a i lov om Udbetaling Danmark (den fælles dataenhed)	-13	0	-13
Vandrende arbejdstager	-1	0	-1
International sygesikring	-15	0	-15
Fleksydelse	-9	0	-9
Delpension	-1	0	-1
Efterlevelshjælp	-1	0	-1
Begraveshjælp	-6	0	-6
Driftsomkostninger i alt	-790	-19	-809

* It-omkostninger og ibrugtagning af immaterielle rettigheder

2014

Mio. kr.	Kunderdrift	It og IRR*	I alt
Barselsdagpenge	-109	0	-109
Boligstøtte	-236	0	-236
Børne- og ungeydelse	-11	0	-11
Familieydelse	-143	0	-143
Social pension	-236	0	-236
International Pension og Social Sikring	-72	0	-72
Helhedsorienteret kontrol	-37	0	-37
Driftsomkostninger i alt	-844	0	-844



Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 5 Driftsomkostninger, fortsat		
Driftsomkostninger specificeret på finansiering		
Kundedrift finansieret af kommunerne		
Indenfor baseline	-595	-691
Udenfor baseline	-95	-70
Den Fælles Dataenhed	-13	0
Kundedrift finansieret af kommunerne i alt	-703	-761
It-omkostninger og ibrugtagning af immaterielle rettigheder, finansieret af kommunerne	-19	0
I alt finansieret af kommunerne	-722	-761
Kundedrift finansieret af staten		
International Pension og Social Sikring	-73	-72
Børne- og ungeydelse	-13	-11
Vandrende arbejdstager	-1	0
Kundedrift finansieret af staten i alt	-87	-83
Driftsomkostninger i alt	-809	-844
Samlet honorar til ekstern revisorer kan specificeres således:		
Lovpligtig revision, indgår i driftsomkostninger i 2015	-1	-1
Konsulentbistand vedrørende processporet, indgår under omkostningerne til etablering og konkurrenceudsættelse	0	-1
	-1	-2
Vederlag til direktion		
Der er ikke udbetalt løn til direktionen i 2015 fra Udbetaling Danmark. I stedet betaler Udbetaling Danmark årligt en del af lønomkostningerne til koncerndirektionen i ATP.	-4	-4
Vederlag til bestyrelse udgør i t.kr.		
Samlet vederlag til Udbetaling Danmarks bestyrelse	-411	-411
Periodens honorar udgør i t.kr.		
Bestyrelsesformand	-103	-101
Medlem af forretningsudvalget	-62	-61
Medlem af bestyrelsen	-26	-25
Medlem af it-følgegruppe	-15	-15



Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 6 Administrationsbidrag fra staten		
Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale forhold, international social pension	0	72
Beskæftigelsesministeriet, international social pension	73	0
Skatteministeriet, børne- og ungedydelse	11	15
Styrelsen for arbejdsmarkedet og rekruttering, vandrende arbejdstagere	3	0
Styrelsen for arbejdsmarkedet og rekruttering, igangværende projekter	1	0
Styrelsen for videregående uddannelser	0	0
Administrationsbidrag fra staten i alt	88	87
Note 7 Tilgodehavende hos borgere		
Tilgodehavende ydelse, barseldagpenge	39	57
Tilgodehavende ydelse, boligstøtte	551	456
Tilgodehavende ydelse, familiedydelser	125	82
Tilgodehavende ydelse, social pension	200	222
Tilgodehavende ydelse, international social pension	11	17
Tilgodehavende hos borgere i alt	925	834
I posten 'Tilgodehavende ydelse, familiedydelser' indgår et tilgodehavende hos borgerne på 8,4 mia. kr. Der er tilsvarende en gæld til stat, kommune og borgere på 8,4 mia. kr., som forfalder i takt med, at tilgodehavender modtages. Af de 8,4 mia. kr. er 7,7 mia. kr. overdraget til indrivelse hos SKAT.		
Note 8 Tilgodehavende hos staten		
Tilgodehavende finansiering, Beskæftigelsesministeriet	3	2
Tilgodehavende administrationsbidrag, Skatteministeriet	0	1
Tilgodehavende administrationsbidrag, Beskæftigelsesministeriet	1	0
Tilgodehavende staten i alt	4	3
Note 9 Tilgodehavende hos kommunerne		
Tilgodehavende finansiering	1.609	1.543
Tilgodehavende krav	9	6
Tilgodehavende kommunal mellemfinansiering	0	14
Tilgodehavende administrationsbidrag	68	68
Tilgodehavende kommunerne i alt	1.687	1.631

Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 10 Tilgodehavende boligstøttelån		
Tilgodehavende boligydelselån		
Saldo primo	174	153
Konverterede nye lån	134	140
Tilbagebetalt lån	-95	-119
Afskrivning	-55	0
Saldo ultimo	158	174

Boligydelsslån forrentes med Nationalbankens diskonto. Denne har i hele 2015 udgjort 0 pct.
I 2015 er der udbetalt 122 mio. kr. i boligydelse, der ved borgerens fraflytning eller dødsfald bliver konverteret til lån.

Tilgodehavende boligsikringslån		
Saldo primo	1	1
Konverterede nye lån	0	1
Tilbagebetalt lån	0	-1
Afskrivning	0	0
Saldo ultimo	0	1

Boligsikringslån forrentes med Nationalbankens diskonto. Denne har i hele 2015 udgjort 0 pct.
I 2015 er der udbetalt 2 mio. kr. i boligsikring, der ved borgerens fraflytning eller dødsfald bliver konverteret til lån.

Tilgodehavende boligstøttelån i alt	158	175
--	------------	------------

Note 11 Tilgodehavende momsrefusion

Særskilt momsregnskab:

Tilgodehavende momsrefusion primo	6	17
Indeholdt købsmoms på administrationsomkostninger vedrørende året	84	50
Refunderet i 2015 fra Økonomi- og Indenrigsministeriet for momsrefusion vedrørende de kommunale opgaver	-70	-47
Refunderet i 2015 fra Ministeriet for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold for momsrefusion vedrørende de statslige opgaver	-8	-14
Tilgodehavende momsrefusion ultimo	13	6

Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 12 Periodeafgrænsningsposter		
Periodeafgrænsningsposter, ydelser borgere, boligstøtte	1.211	1.202
Periodeafgrænsningsposter, ydelser borgere, familiedydelser	104	104
Periodeafgrænsningsposter, ydelser borgere, social pension	2.704	2.923
Periodeafgrænsningsposter, ydelser borgere, international social pension	33	36
Periodeafgrænsningsposter i alt	4.053	4.265

Note 13 Likvide beholdninger

Trækningsret på kassekredit i Jyske Bank udgør 80 mio. kr. pr. 31. december 2015.

Note 14 Overført underskud

Overført resultat pr. 1. januar	-486	-492
Årets resultat	47	6
Overført underskud pr. 31. december	-439	-486

Note 15 Langfristede gældsforpligtelser

Administrationslån		
Lånerestgæld 1. januar	443	480
Årets lån	0	12
Årets rentetilskrivning	0	1
Årets afdrag	-128	-50
Lånerestgæld 31. december	315	443

Lån fra KommuneKredit er forrentet med en variabel rente mellem 0,05 pct. - 0,25 pct. p.a. i 2015. Trækningsretten udgør 650 mio. kr. Ifølge låneaftalen skal lånet være afdraget senest ved udgangen af 2017.

Konkurrenceudsættelseslån

Lånerestgæld 1. januar	110	59
Indfrielse af lån	-140	0
Årets lån	346	51
Årets rentetilskrivning	0	0
Lånerestgæld 31. december	316	110

Lån fra KommuneKredit er forrentet med en variabel rente mellem 0,05 pct. - 0,25 pct. p.a. i 2015. Trækningsretten udgør 527 mio. kr. Ifølge låneaftalen skal lånet være afdraget eller omlagt senest ved udgangen af 2017.

Noter

Mio. kr.	2015	2014
It-lån		
Lånerestgæld 1. januar	21	0
Årets lån	20	21
Årets rentetilskrivning	0	0
Lånerestgæld 31. december	41	21

Lån fra KommuneKredit er forrentet med en variabel rente mellem 0,05 pct. - 0,25 pct. p.a. i 2015. Trækningsretten udgør 58 mio. kr. Ifølge låneaftalen skal lånet være afdraget eller omlagt senest ved udgangen af 2017.

Implementeringslån nye opgaver		
Lånerestgæld 1. januar	0	0
Årets lån	33	0
Årets rentetilskrivning	0	0
Lånerestgæld 31. december	33	0

Lån fra KommuneKredit er forrentet med en variabel rente på 0,05 pct. p.a. i 2015. Trækningsretten udgør 33 mio. kr. Ifølge låneaftalen skal lånet være afdraget eller omlagt senest ved udgangen af 2017.

Note 16 Gæld til borgere

Skyldige ydelser, barselsdagpenge	1.023	923
Skyldige ydelser, boligstøtte	12	9
Skyldige ydelser, familiehjælp	35	29
Skyldige ydelser, social pension	30	12
Skyldige ydelser, International social pension	8	9
Skyldige ydelser, fleksydelsesbidrag	1	0
Skyldige ydelser, begravelseshjælp	23	0
Gæld til borgere i alt	1.132	982

Note 17 Gæld til staten

Administrationsbidrag, SKAT	2	0
Gæld til staten i alt	2	0

Noter

Mio. kr.	2015	2014
Note 18 Anden gæld		
Sociale ydelser	221	223
Øvrige anden gæld	3	6
Anden gæld i alt	224	229
Note 19 Periodeafgrænsningsposter, borgere		
Periodeafgrænsningsposter ydelser, boligstøtte	0	12
Periodeafgrænsningsposter ydelser, International social pension	2	31
Periodeafgrænsningsposter, borgere i alt	2	43

Note 20 Resultat af helhedsorienteret kontrol - tilbagebetalingskrav

T.kr.	Krav vedrørende 2015						
	Barsels- dagpenge	Boligstøtte	Familieydelse		Folkepension	Førtidspension	I alt
			Børnetilskud og underholdsbidrag	Børne- og ungeydelse			
Summeret krav	4.380	8.345	5.662	6.067	70.266	35.075	129.795
Afskrivninger	-178	-734	-797	-72	-4.778	-1.871	-8.430
Indbetalinger	-481	-598	-191	-579	-21.651	-5.398	-28.898
Modregninger	-19	-228	-164	-141	-26.742	-10.507	-37.802
Saldo pr. 31. december 2015	3.701	6.785	4.510	5.275	17.094	17.299	54.665

T.kr.	Krav vedrørende 2014						
	Barsels- dagpenge	Boligstøtte	Familieydelse		Folkepension	Førtidspension	I alt
			Børnetilskud og underholdsbidrag	Børne- og ungeydelse			
Summeret krav	1.398	9.151	6.661	4.127	46.140	26.623	94.100
Afskrivninger	0	-104	0	0	0	0	-104
Indbetalinger	-49	-657	-446	-88	-15.290	-3.565	-20.095
Modregninger	0	-40	-29	0	-7.656	-1.982	-9.707
Saldo pr. 31. december 2014	1.349	8.350	6.186	4.039	23.194	21.076	64.194
Saldo pr. 31. december 2015	1.173	5.948	3.935	2.728	14.363	12.924	41.071

Tilbagebetalingskrav vedrører det enkelte år. Tal for sidste år er ikke opdaterede med begivenheder i indværende år, der kan have haft en effekt på tallene for sidste år. Saldo pr. 31. december 2015 viser opdaterede tal på 2014 kravene.

Noter

Note 21 Eventualforpligtelser og eventualaktiver

Eventualforpligtelser

Udbetaling Danmark er, jf. Lov om Udbetaling Danmark, forpligtet til at holde ATP skadesløs i forhold til udgifter til de bygninger, som ATP har lejet, ladet opføre eller købt til brug for at varetage administrationen af Udbetaling Danmark, eller til udgifter til øvrige ydelser.

Forpligtelsen vedrørende ejendomme knytter sig til opførelsesomkostninger for de tre nyopførte ejendomme i Haderslev, Holstebro og Vordingborg samt anskaffelses- og forbedringsomkostninger for ejendomme i Frederikshavn, som udgør 0,4 mio. kr.

Udbetaling Danmark's administrationsaftale med ATP om levering af teknisk og administrativ bistand indeholder et opsigelsesvarsel på 2 år svarende til 1,8 mio. kr. pr. 31. december 2015.

Der er indgået en rammeaftale med KOMBIT om levering af kommunale it-løsninger. Udviklingsomkostningerne forventes at udgøre 26 mio. kr., mens de samlede driftsomkostninger forventes at udgøre 180 mio. kr. Driftsaftalerne løber i 4 år i perioden 2016-2020. Den samlede forpligtelse forventes at udgøre 206 mio. kr.

Aftalerne med KMD om levering af løbende serviceydelser og drift til ATP og Udbetaling Danmark indeholder krav om betaling til KMD i tilfælde af, at ATP opsiges aftalerne. Den aftalte betaling afhænger af tidspunktet og vilkårene for opsigelsen. De årlige driftsomkostninger hertil udgør 43 mio. kr. Aftalerne kan opsiges med 6 måneders varsel.

Yderligere er der indgået udfasningsaftaler med KMD vedrørende:

- Barselsdagpenge, som udgør 19 mio. kr.
- Pensionsområdet, som udgør 14 mio. kr.
- Familieydelser, som udgør 10 mio. kr.
- Boligstøtte, som udgør 12 mio. kr.
- Debitordata for familieydelser, som udgør 7 mio. kr.
- Debitordata for Bolig, som udgør 2 mio. kr.
- Debitordata for Barsel, som udgør 1 mio. kr.

I marts 2015 blev der indgået en kontrakt med KMD om levering af et it system til administration af social pension. Udviklingsomkostningerne forventes at udgøre 48 mio. kr., mens vederlag for drift, vedligeholdelse og support udgør 22 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 5 år. Der er 12 måneders opsigelse på drift, vedligeholdelse og support, dog tidligst 1 år efter overtagelse, hvilket forventes at være maj 2017. Desuden er der aftalt en timepulje på 0,4 mio. kr. pr. kvartal efter overtagelsesdagen, der dog kan ændres med 6 måneders varsel.

I oktober 2015 blev der indgået en kontrakt med KMD om levering af et it system til Debitor administration. Udviklingsomkostningerne forventes at udgøre 29 mio. kr., mens vederlag for drift-, vedligeholdelse og support udgør 9 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 5 år. Der er 12 måneders opsigelse på drift, vedligeholdelse og support, dog tidligst 1 år efter overtagelse, hvilket er februar 2017. Desuden er der aftalt en timepulje på 0,4 mio. kr. pr. kvartal efter overtagelsesdagen, der dog kan ændres med 6 måneders varsel.

I december 2014 blev der indgået en it kontrakt med NNIT om levering af nyt Barselsdagpengesystemet. Forpligtelsen på projektvederlag til NNIT udgør 17 mio. kr., mens vederlag for drift, vedligeholdelse og support udgør 15 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 25 måneder. Desuden er der aftalt en timepulje på 0,4 mio. kr. pr. kvartal efter overtagelsesdagen, der dog kan ændres med 6 måneders varsel.

I oktober 2015 blev der indgået en it kontrakt med Netcompany om levering af nyt Familieydelsessystem. Forpligtelsen på det fulde projektvederlag til Netcompany udgør 27 mio. kr., mens vederlag på drift, vedligeholdelse og support udgør 11 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 5 år. Der er 12 måneders opsigelse på drift, vedligeholdelse og support, dog tidligst 1 år efter overtagelse, hvilket forventes at være maj 2017. Desuden er der aftalt en timepulje på 0,4 mio. kr. pr. kvartal efter overtagelsesdagen, der dog kan ændres med 6 måneders varsel.

Der er indgået kontrakt med EG A/S om levering af it-system til brug for ydelsen begravelseshjælp. Forpligtelsen for kontraktens rest løbetid udgør 8 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 5 år.

I april 2016 blev der indgået it kontrakt med Netcompany om levering af nyt Boligstøttesystem. Såfremt kontrakten opsiges i afklaringsfasen, som løber frem til 1. oktober 2016, er der ingen forpligtelse. Forpligtelsen på det fulde projektvederlag til Netcompany udgør 40 mio. kr., mens vederlag på drift, vedligeholdelse og support udgør 9 mio. kr., som dækker et års drift plus 15 pct. for resten af kontraktens løbetid på 5 år. Desuden er der aftalt en timepulje på 0,8 mio. kr. pr. kvartal før overtagelsesdagen og en timepulje på 0,4 mio. kr. efter overtagelsesdagen, der begge dog kan ændres med 6 måneders varsel.

Eventualaktiver

Der er fremsat et lovforslag med tilbagevirkende kraft, som forventes godkendt i juni 2016. Lovforslaget betyder, at afskrivninger af fejl i sagsbehandlingen skal finansieres over ydelsesvirksomheden. I 2015 udgør afskrivning af fejl i sagsbehandlingen 24 mio. kr.

Noter

T.kr.	2015							
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Begravelseshjælp	Efterlevelseshjælp	Varmetillæg	Førtidspension	Boligstøtte	Barselsdagpenge	Afskrivninger	I alt
Albertslund	475	0	286	105.587	30.726	125	34	137.232
Allerød	226	0	377	38.127	12.528	50	28	51.334
Assens	586	4	1.853	165.605	32.811	109	32	201.001
Ballerup	819	1	820	204.483	60.999	240	121	267.482
Billund	292	0	678	118.997	14.315	54	14	134.349
Bornholm	855	0	2.918	237.278	33.400	39	51	274.541
Brøndby	744	7	254	164.485	47.079	267	73	212.909
Brønderslev	334	0	1.839	149.004	24.197	116	26	175.515
Dragør	107	0	273	17.781	6.647	89	4	24.902
Egedal	346	0	745	77.803	19.508	127	33	98.562
Esbjerg	1.373	0	1.416	553.301	100.136	737	124	657.089
Fanø	28	0	153	10.378	2.228	0	1	12.787
Favrskov	489	0	766	152.145	26.019	394	30	179.843
Faxe	537	0	1.187	106.416	29.279	64	23	137.507
Fredensborg	641	5	607	129.886	34.710	74	51	165.974
Fredericia	616	0	611	207.788	50.700	89	41	259.847
Frederiksberg	1.309	7	242	254.756	68.335	586	187	325.421
Frederikshavn	892	18	2.719	296.137	51.999	232	43	352.040
Frederikssund	738	0	1.254	114.137	35.283	203	28	151.643
Furesø	445	0	381	89.159	27.172	350	26	117.533
Faaborg-Midtfyn	686	0	2.434	241.587	39.062	226	51	284.045
Gentofte	722	0	434	111.913	32.831	387	32	146.319
Gladsaxe	1.041	7	743	202.684	65.316	263	85	270.138
Glostrup	288	0	193	64.390	23.846	43	26	88.785
Greve	603	12	821	151.116	37.135	131	64	189.881
Gribskov	693	0	1.181	126.208	26.426	129	37	154.674
Guldborgsund	1.049	6	2.431	363.341	54.040	216	95	421.177
Haderslev	679	36	1.552	232.787	47.582	214	110	282.960
Halsnæs	677	0	1.076	119.352	28.226	111	45	149.487
Hedensted	462	0	1.492	138.971	26.564	363	25	167.878
Helsingør	658	11	1.288	216.802	66.542	153	132	285.588
Herlev	442	0	399	89.242	31.958	80	45	122.166
Herning	887	0	1.536	396.410	62.697	223	83	461.836
Hillerød	638	0	559	133.464	38.506	368	50	173.586
Hjørring	646	14	2.574	281.262	49.771	282	55	334.603
Transport	22.023	128	38.092	6.062.780	1.338.573	7.133	1.903	7.470.633

Noter

T.kr.	2015							
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Begravelseshjælp	Efterlevelseshjælp	Varmetillæg	Førtidspension	Boligstøtte	Barselsdagpenge	Afskrivninger	I alt
Transport fra forrige side	22.023	128	38.092	6.062.780	1.338.573	7.133	1.903	7.470.633
Holbæk	1.120	4	1.799	282.900	60.009	212	38	346.081
Holstebro	532	1	1.241	215.751	42.836	200	52	260.614
Horsens	1.070	7	1.662	358.019	71.718	248	102	432.826
Hvidovre	787	7	638	180.129	52.540	224	40	234.363
Hoje-Taastrup	593	3	515	166.958	47.580	297	78	216.024
Hørsholm	254	7	207	39.830	17.339	68	35	57.739
Ikast-Brande	363	0	1.069	165.797	24.970	126	23	192.348
Isøj	433	14	184	93.464	25.579	140	14	119.830
Jammerbugt	488	0	1.777	173.408	23.181	221	53	199.128
Kalundborg	891	7	1.821	268.881	43.110	89	44	314.843
Kerteminde	373	0	843	89.126	22.117	69	45	112.572
Kolding	1.297	23	1.581	330.269	80.579	319	130	414.198
København	6.934	44	2.436	1.237.887	460.222	2.514	551	1.710.588
Køge	782	25	1.297	190.286	55.785	514	117	248.804
Langeland	247	7	1.054	83.795	10.910	35	17	96.065
Lejre	213	0	815	76.095	13.485	48	7	90.663
Lernvig	267	0	826	86.765	11.129	51	18	99.056
Lolland	1.307	8	2.718	338.208	42.301	139	106	384.787
Lyngby-Taarbæk	731	7	921	109.932	41.698	127	54	153.470
Læsø	38	0	159	8.350	800	0	1	9.347
Mariagerfjord	482	0	1.578	172.126	30.576	113	34	204.910
Middelfart	550	7	1.344	153.072	31.012	119	46	186.149
Morsø	272	0	1.717	114.389	12.996	39	18	129.431
Norddjurs	552	0	1.182	162.212	29.963	219	40	194.168
Nordfyns	338	4	1.228	127.369	19.955	146	28	149.066
Nyborg	514	0	869	196.788	31.655	25	41	229.892
Næstved	1.356	24	2.389	352.903	73.427	60	96	430.254
Odder	275	0	559	80.846	16.526	-26	16	98.195
Odense	2.462	14	1.338	895.962	212.176	895	238	1.113.086
Odsherred	932	0	1.633	181.575	25.595	184	107	210.026
Randers	1.358	23	2.742	463.688	89.099	238	111	557.259
Rebild	279	0	1.059	76.375	13.768	246	7	91.733
Ringkøbing-Skjern	560	7	1.823	233.830	34.564	118	36	270.938
Ringsted	362	5	788	138.207	32.639	185	36	172.222
Transport	51.034	376	81.900	13.907.974	3.140.409	15.334	4.283	17.201.310

Noter

T.kr.	2015							
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Begravelses-hjælp	Efterlevelses-hjælp	Varme-tillæg	Førtids-pension	Bolig-stotte	Barsels-dagpenge	Afskriv-ninger	I alt
Transport fra forrige side	51.034	376	81.900	13.907.974	3.140.409	15.334	4.283	17.201.310
Roskilde	742	0	1.084	219.613	65.514	232	55	287.240
Rudersdal	668	7	751	94.376	34.604	152	17	130.575
Rødovre	840	0	521	111.169	45.206	172	64	157.973
Samso	45	0	382	19.030	2.425	57	0	21.939
Silkeborg	901	4	1.745	285.190	71.088	373	97	359.399
Skanderborg	566	0	691	170.184	31.915	788	26	204.170
Skive	627	0	2.001	221.090	37.751	112	53	261.634
Slagelse	1.381	28	1.998	322.126	84.173	195	91	409.992
Solrød	240	0	349	40.471	11.786	15	11	52.872
Sorø	350	7	906	123.647	24.707	62	32	149.710
Stevns	267	7	893	73.821	13.986	50	27	89.051
Struer	277	0	587	91.578	14.246	50	17	106.755
Svendborg	850	10	2.121	271.491	59.401	127	89	334.089
Syddjurs	398	0	1.211	171.374	25.205	158	29	198.375
Sønderborg	993	0	2.179	358.859	62.671	206	75	424.983
Thisted	582	0	1.692	214.234	26.246	244	20	243.018
Tønder	472	0	1.547	178.340	25.013	90	19	205.481
Tårnby	586	0	655	102.024	25.275	83	17	128.639
Vallensbæk	163	0	151	23.275	7.989	52	19	31.650
Varde	473	3	1.451	203.030	30.841	235	31	236.064
Vejen	512	0	1.368	157.335	24.919	52	19	184.204
Vejle	1.070	13	2.227	408.449	95.807	363	156	508.086
Vesthimmerland	425	5	1.406	179.087	24.998	231	11	206.164
Viborg	960	0	2.578	394.483	68.794	252	92	467.160
Vordingborg	1.006	14	1.909	252.526	43.512	45	65	299.078
Ærø	83	7	641	30.265	4.786	54	19	35.856
Aabenraa	724	4	1.662	253.307	46.977	95	216	302.985
Aalborg	2.183	18	2.327	708.654	216.971	1.462	297	931.913
Aarhus	2.727	11	1.544	1.593.778	346.121	1.385	219	1.945.786
Periodiseret finansiering, kommuner	28.928	72	-282	-13.350	0	-653	-15 *	14.699
Finansiering fra kommuner i alt	101.074	587	120.194	21.167.433	4.713.338	22.072	6.152	26.130.849
Afskrivninger	0	0	0	1.046	4.895	11	200 *	6.152
Finansiering fra kommuner inkl. afskrivninger i alt	101.074	587	120.194	21.168.479	4.718.233	22.083	200 *	26.130.849

Noten 'Finansiering fra kommuner' er opgjort ud fra systemet KommunalMedFinansiering (KMF) pr. 31. december 2015 samt særskilt faktureret afskrivninger.

* Afskrivninger består af faktiske afskrivninger på 215 t.kr. samt en hensættelse på -15 t.kr. i alt 200 t.kr. og vedrører familieydelse, som kommunerne er opkrævet for.

Noter

T.kr.	2014					
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Varmetillæg	Førtids-pension	Bolig-støtte	Barsels-dagpenge	Afskrivninger	I alt
Albertslund	301	107.501	29.636	169	56	137.663
Allerød	406	38.922	12.290	38	50	51.706
Assens	1.948	166.779	31.322	143	66	200.258
Ballerup	949	205.452	57.958	250	67	264.676
Billund	703	119.019	13.497	58	14	133.291
Bornholm	3.100	239.478	32.379	66	29	275.052
Brøndby	268	167.382	45.512	166	135	213.463
Brønderslev	1.955	147.538	23.007	280	31	172.811
Dragør	300	18.128	6.070	16	26	24.540
Egedal	786	80.101	19.018	324	24	100.253
Esbjerg	1.511	567.705	97.308	373	199	667.096
Fanø	156	10.887	2.095	0	3	13.141
Favrskov	808	151.219	24.808	133	37	177.005
Faxe	1.243	108.725	28.604	31	31	138.634
Fredensborg	661	131.436	33.443	85	277	165.902
Fredericia	650	209.682	47.375	118	39	257.864
Frederiksberg	252	258.310	65.736	762	120	325.180
Frederikshavn	2.933	298.544	50.529	285	56	352.347
Frederikssund	1.345	114.536	33.803	221	113	150.018
Furesø	410	88.660	25.683	137	26	114.916
Faaborg-Midtfyn	2.530	251.071	37.770	123	85	291.579
Gentofte	476	112.214	31.529	180	66	144.465
Gladsaxe	816	203.841	64.173	335	66	269.231
Glostrup	205	65.082	23.638	84	70	89.079
Greve	884	152.864	36.088	127	438	190.401
Gribskov	1.318	127.181	25.426	129	40	154.094
Guldborgsund	2.609	364.743	53.505	146	97	421.100
Haderslev	1.642	231.136	45.998	97	79	278.952
Halsnæs	1.173	122.811	27.096	171	88	151.339
Hedensted	1.598	138.029	25.032	196	24	164.879
Helsingør	1.442	215.678	64.533	77	181	281.911
Herlev	437	91.983	30.611	309	31	123.371
Herning	1.549	395.833	59.787	238	89	457.496
Hillerød	608	132.516	37.069	309	68	170.570
Hjørring	2.752	280.191	47.050	419	69	330.481
Transport	40.724	6.115.177	1.289.378	6.595	2.890	7.454.764

Noter

T.kr.	2014					
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Varmetillæg	Førtids-pension	Bolig-stotte	Barsels-dagpenge	Afskrivninger	I alt
Transport fra forrige side	40.724	6.115.177	1.289.378	6.595	2.890	7.454.764
Holbæk	1.875	282.547	56.616	327	139	341.504
Holstebro	1.325	218.096	41.742	209	67	261.439
Horsens	1.744	357.929	68.416	550	252	428.891
Hvidovre	686	186.194	51.228	411	81	238.600
Høje-Taastrup	548	166.833	45.515	285	118	213.299
Hørsholm	228	39.173	16.953	103	39	56.496
Ikast-Brande	1.102	165.616	24.379	135	17	191.249
Ishøj	192	94.061	25.827	115	60	120.255
Jammerbugt	1.856	173.848	22.148	358	29	198.239
Kalundborg	1.914	269.333	41.222	100	246	312.815
Kerteminde	891	85.392	21.189	90	48	107.610
Kolding	1.599	336.637	78.171	386	103	416.896
København	2.598	1.266.047	448.393	1.949	911	1.719.898
Køge	1.398	186.557	53.166	111	71	241.303
Langeland	1.106	83.975	10.602	2	16	95.701
Lejre	845	76.235	13.250	34	11	90.375
Lemvig	864	85.936	10.703	112	19	97.634
Lolland	2.932	336.482	41.511	38	128	381.091
Lyngby-Taarbæk	1.072	113.562	40.764	209	122	155.729
Læsø	157	8.262	838	19	11	9.287
Mariagerfjord	1.667	176.544	29.306	232	33	207.782
Middelfart	1.430	152.977	30.138	75	45	184.665
Morsø	1.849	117.403	12.912	88	45	132.297
Norddjurs	1.246	160.677	29.352	125	32	191.432
Nordfyns	1.334	126.627	18.736	28	15	146.740
Nyborg	933	196.072	30.145	103	74	227.327
Næstved	2.509	357.970	70.931	203	65	431.678
Odder	570	80.285	15.767	98	19	96.739
Odense	1.323	908.339	205.420	975	294	1.116.351
Odsherred	1.746	182.434	24.076	165	40	208.461
Randers	2.916	467.708	85.100	344	170	556.238
Rebild	1.109	74.617	13.488	218	37	89.469
Ringkøbing-Skjern	1.941	239.556	32.932	66	39	274.534
Ringsted	844	138.016	31.208	86	49	170.203
Transport	87.073	14.027.117	3.031.522	14.944	6.335	17.166.991

Noter

T.kr.	2014					
Note 22 Finansieringer af ydelser fra kommuner	Varmetillæg	Førtids-pension	Bolig-støtte	Barsels-dagpenge	Afskrivninger	I alt
Transport fra forrige side	87.073	14.027.117	3.031.522	14.944	6.335	17.166.991
Roskilde	1.161	219.412	62.861	223	59	283.716
Rudersdal	815	94.067	31.990	80	59	127.011
Rødovre	576	113.828	44.358	97	79	158.938
Samsø	439	18.256	2.341	5	3	21.044
Silkeborg	1.892	279.954	68.423	541	135	350.945
Skanderborg	715	173.648	30.972	235	40	205.610
Skive	2.088	214.799	37.174	64	80	254.205
Slagelse	2.183	327.448	78.608	217	132	408.588
Solrød	359	39.876	11.119	124	49	51.527
Sorø	988	121.853	24.026	157	157	147.181
Stevns	966	75.425	13.290	25	25	89.731
Struer	618	92.247	14.154	49	15	107.083
Svendborg	2.258	272.597	57.223	121	90	332.289
Syddjurs	1.277	171.265	24.890	90	51	197.573
Sønderborg	2.332	355.873	60.741	150	114	419.210
Thisted	1.811	220.508	25.708	115	172	248.314
Tønder	1.644	178.156	24.276	33	54	204.163
Tårnby	699	102.458	24.137	263	29	127.586
Vallensbæk	168	23.440	8.173	61	83	31.925
Varde	1.526	197.881	29.459	80	121	229.067
Vejen	1.453	158.546	24.617	145	42	184.803
Vejle	2.367	409.042	92.704	594	222	504.929
Vesthimmerland	1.490	180.288	24.019	220	27	206.044
Viborg	2.757	381.663	65.947	273	107	450.747
Vordingborg	2.082	258.229	41.558	76	71	302.016
Ærø	696	29.807	4.565	6	26	35.100
Aabenraa	1.731	252.991	45.044	144	111	300.021
Aalborg	2.547	712.448	208.943	1.096	404	925.438
Aarhus	1.712	1.595.495	333.746	553	447	1.931.953
Periodiseret finansiering, kommuner	64	10.600	0	1.045	19	11.728
Finansiering fra kommuner i alt	128.487	21.309.217	4.546.588	21.826	9.358	26.015.476
Afskrivninger	0	837	7.947	0	574 *	9.358
Finansiering fra kommuner inkl. afskrivninger i alt	128.487	21.310.054	4.554.535	21.826	574 *	26.015.476

Noten 'Finansiering fra kommuner' er dels opgjort ud fra systemet KommunalMedFinansiering (KMF) pr. 31. december 2014, dels ud fra fakturering til kommunerne af afskrivninger.

* Afskrivninger på 574 t.kr. vedrører familieydelse, som kommunerne er opkrævet for.

Noter

T.kr.	2015			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Albertslund	3.713	321	23	4.057
Allerød	3.234	280	20	3.535
Assens	5.479	474	34	5.987
Ballerup	6.479	561	40	7.080
Billund	3.521	305	22	3.847
Bornholm	5.364	464	33	5.862
Brøndby	4.650	403	29	5.081
Brønderslev	4.758	412	30	5.200
Christiansø	13	1	0	14
Dragør	1.864	161	12	2.037
Egedal	5.653	489	35	6.177
Esbjerg	15.400	1.333	96	16.829
Fanø	435	38	3	476
Favrskov	6.305	546	39	6.890
Faxe	4.697	407	29	5.133
Fredensborg	5.286	458	33	5.776
Fredericia	6.733	583	42	7.357
Frederiksberg	13.723	1.188	86	14.997
Frederikshavn	8.081	700	50	8.831
Frederikssund	5.926	513	37	6.476
Furesø	5.157	447	32	5.636
Faaborg-Midtfyn	6.824	591	43	7.457
Gentofte	9.963	863	62	10.888
Gladsaxe	8.913	772	56	9.740
Glostrup	2.960	256	18	3.235
Greve	6.469	560	40	7.070
Gribskov	5.459	473	34	5.966
Guldborgsund	8.136	704	51	8.891
Haderslev	7.469	647	47	8.162
Halsnæs	4.095	355	26	4.476
Hedensted	6.119	530	38	6.687
Helsingør	8.224	712	51	8.988
Herlev	3.722	322	23	4.068
Herning	11.602	1.005	72	12.679
Hillerød	6.512	564	41	7.117
Transport	212.936	18.438	1.329	232.703

Noter

T.kr.	2015			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Transport fra forrige side	212.936	18.438	1.329	232.703
Hjørring	8.749	758	55	9.561
Holbæk	9.221	798	58	10.077
Holstebro	7.673	664	48	8.385
Horsens	11.481	994	72	12.547
Hvidovre	6.953	602	43	7.598
Høje-Taastrup	6.529	565	41	7.135
Hørsholm	3.314	287	21	3.621
Ikast-Brande	5.429	470	34	5.932
Ishøj	2.897	251	18	3.166
Jammerbugt	5.122	443	32	5.597
Kalundborg	6.457	559	40	7.057
Kerteminde	3.168	274	20	3.462
Kolding	12.062	1.044	75	13.182
København	76.494	6.623	477	83.595
Køge	7.821	677	49	8.547
Langeland	1.692	146	11	1.849
Lejre	3.602	312	22	3.937
Lemvig	2.792	242	17	3.052
Lolland	5.801	502	36	6.340
Lyngby-Taarbæk	7.277	630	45	7.953
Læsø	240	21	1	262
Mariagerfjord	5.621	487	35	6.142
Middelfart	5.041	437	31	5.509
Morsø	2.803	243	17	3.063
Norddjurs	5.057	438	32	5.526
Nordfyns	3.879	336	24	4.239
Nyborg	4.186	362	26	4.574
Næstved	10.890	943	68	11.901
Odder	2.914	252	18	3.185
Odense	26.206	2.269	164	28.639
Odsherred	4.358	377	27	4.762
Randers	12.904	1.117	81	14.102
Rebild	3.852	333	24	4.209
Ringkøbing-Skjern	7.637	661	48	8.346
Transport	503.058	43.558	3.140	549.756

Noter

T.kr.	2015			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Transport fra forrige side	503.058	43.558	3.140	549.756
Ringsted	4.462	386	28	4.876
Roskilde	11.278	977	70	12.325
Rudersdal	7.361	637	46	8.044
Rødovre	5.017	434	31	5.483
Samsø	501	43	3	547
Silkeborg	11.989	1.038	75	13.102
Skanderborg	7.789	674	49	8.512
Skive	6.273	543	39	6.855
Slagelse	10.299	892	64	11.255
Solrød	2.861	248	18	3.127
Sorø	3.915	339	24	4.278
Stevns	2.918	253	18	3.189
Struer	2.883	250	18	3.151
Svendborg	7.750	671	48	8.470
Syddjurs	5.569	482	35	6.086
Sønderborg	10.050	870	63	10.983
Thisted	5.908	512	37	6.456
Tønder	5.110	442	32	5.584
Tårnby	5.637	488	35	6.160
Vallensbæk	2.018	175	13	2.206
Varde	6.681	578	42	7.301
Vejen	5.700	494	36	6.230
Vejle	14.666	1.270	92	16.027
Vesthimmerland	5.009	434	31	5.474
Viborg	12.646	1.095	79	13.819
Vordingborg	6.056	524	38	6.618
Ærø	851	74	5	930
Aabenraa	7.882	682	49	8.613
Aalborg	27.520	2.383	172	30.075
Aarhus	43.344	3.753	271	47.368
Administrationsbidrag fra kommuner i alt	753.000	65.200	4.700	822.900

Noten 'Administrationsbidrag fra kommuner' er fordelt ud fra befolkningstallet pr. 1. april 2014 jf. Danmarks statistik.

Noter

T.kr.	2014			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Albertslund	3.539	334	17	3.890
Allerød	3.063	289	15	3.367
Assens	5.245	494	26	5.765
Ballerup	6.156	580	30	6.766
Billund	3.360	317	16	3.693
Bornholm	5.173	488	25	5.686
Brøndby	4.356	411	21	4.788
Brønderslev	4.538	428	22	4.988
Christiansø	12	1	0	13
Dragør	1.768	167	9	1.944
Egedal	5.353	505	26	5.884
Esbjerg	14.638	1.380	72	16.090
Fanø	413	39	2	454
Favrskov	5.990	565	29	6.584
Faxe	4.462	421	22	4.905
Fredensborg	5.021	473	25	5.519
Fredericia	6.423	605	32	7.060
Frederiksberg	13.030	1.228	64	14.322
Frederikshavn	7.731	729	38	8.498
Frederikssund	5.640	532	28	6.200
Furesø	4.864	458	24	5.346
Faaborg-Midtfyn	6.534	616	32	7.182
Gentofte	9.355	882	46	10.283
Gladsaxe	8.424	794	41	9.259
Glostrup	2.800	264	14	3.078
Greve	6.115	576	30	6.721
Gribskov	5.180	488	25	5.693
Guldborgsund	7.797	735	38	8.570
Haderslev	7.139	673	35	7.847
Halsnæs	3.913	369	19	4.301
Hedensted	5.831	550	29	6.410
Helsingør	7.841	739	39	8.619
Herlev	3.438	324	17	3.779
Herning	11.028	1.039	54	12.121
Hillerød	6.146	579	30	6.755
Transport	202.316	19.072	992	222.380

Noter

T.kr.	2014			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Transport fra forrige side	202.316	19.072	992	222.380
Hjørring	8.364	788	41	9.193
Holbæk	8.819	831	43	9.693
Holstebro	7.301	688	36	8.025
Horsens	10.834	1.021	53	11.908
Hvidovre	6.561	618	32	7.211
Høje-Taastrup	6.179	582	30	6.791
Hørsholm	3.129	295	15	3.439
Ikast-Brande	5.153	486	25	5.664
Ishøj	2.702	255	13	2.970
Jammerbugt	4.906	462	24	5.392
Kalundborg	6.159	580	30	6.769
Kerteminde	3.021	285	15	3.321
Kolding	11.407	1.075	56	12.538
København	71.613	6.750	351	78.714
Køge	7.386	696	36	8.118
Langeland	1.632	154	8	1.794
Lejre	3.416	322	17	3.755
Lemvig	2.689	253	13	2.955
Lolland	5.631	531	28	6.190
Lyngby-Taarbæk	6.879	648	34	7.561
Læsø	234	22	1	257
Mariagerfjord	5.359	505	26	5.890
Middelfart	4.788	451	24	5.263
Morsø	2.692	254	13	2.959
Norddjurs	4.838	456	24	5.318
Nordfyns	3.703	349	18	4.070
Nyborg	3.986	376	20	4.382
Næstved	10.338	974	51	11.363
Odder	2.783	262	14	3.059
Odense	24.681	2.326	121	27.128
Odsherred	4.132	390	20	4.542
Randers	12.232	1.153	60	13.445
Rebild	3.671	346	18	4.035
Ringkøbing-Skjern	7.315	689	36	8.040
Transport	476.849	44.945	2.338	524.132

Noter

T.kr.	2014			
	Indenfor baseline	Udenfor baseline	Ekstraordinært bidrag	I alt
Note 23 Administrationsbidrag fra kommuner				
Transport fra forrige side	476.849	44.945	2.338	524.132
Ringsted	4.235	399	21	4.655
Roskilde	10.661	1.005	52	11.718
Rudersdal	6.976	658	34	7.668
Rødovre	4.752	448	23	5.223
Samsø	482	45	2	529
Silkeborg	11.389	1.074	56	12.519
Skanderborg	7.403	698	36	8.137
Skive	6.018	567	30	6.615
Slagelse	9.819	926	48	10.793
Solrød	2.694	254	13	2.961
Sorø	3.723	351	18	4.092
Stevns	2.781	262	14	3.057
Struer	2.774	261	14	3.049
Svendborg	7.414	699	36	8.149
Syddjurs	5.314	501	26	5.841
Sønderborg	9.644	909	47	10.600
Thisted	5.656	533	28	6.217
Tønder	4.915	463	24	5.402
Tårnby	5.296	499	26	5.821
Vallensbæk	1.890	178	9	2.077
Varde	6.373	601	31	7.005
Vejen	5.430	512	27	5.969
Vejle	13.900	1.310	68	15.278
Vesthimmerland	4.784	451	24	5.259
Viborg	12.031	1.134	59	13.224
Vordingborg	5.787	546	28	6.361
Ærø	827	78	4	909
Aabenraa	7.539	711	37	8.287
Aalborg	25.919	2.443	127	28.489
Aarhus	40.725	3.839	200	44.764
Periodiseret administrationsbidrag, kommuner	0	0	2.000	2.000
Administrationsbidrag fra kommuner i alt	714.000	67.300	5.500	786.800

Noten 'Administrationsbidrag fra kommuner' er fordelt ud fra befolkningstallet pr. 1. april 2013 jf. Danmarks statistik. Udtrykket 'indenfor baseline' anvendes om kommunernes administrationsbidrag til sagsbehandling mv. på de områder, der overgik til Udbetaling Danmark. 'Udenfor baseline' anvendes om kommunernes administrationsbidrag til dækning af omkostninger, der falder bort i kommunerne. 'Ekstraordinært bidrag' vedrører primært DUT kompensation for lovændring i 2014.

Udbetaling Danmarks ledelse

Bestyrelse

Udpeget efter indstilling fra KL;

Formand for bestyrelsen
Overborgmester Frank Jensen,
Socialdemokraterne, København

Byrådsmedlem Anders G. Christensen,
Venstre, Favrskov

Byrådsmedlem Louise Bilde Hvelplund,
Enhedslisten, Hjørring

Finn Rudaizky,
Dansk Folkeparti,
Medlem af Københavns Borgerrepræsentation

Borgmester Peter Sørensen,
Socialdemokraterne, Horsens

Borgmester Knud Kristensen,
Konservative Folkeparti, Vesthimmerland

Forretningsudvalg

Formand
Overborgmester Frank Jensen

Daglig ledelse

Direktør
Lilian Mogensen

Udpeget efter indstilling fra Beskæftigelsesministeriet;

Vicedirektør Rikke Hougaard Zeberg*,
Digitaliseringsstyrelsen

Fhv. direktør Anne Lind Madsen,
Arbejdsskadestyrelsen

Direktør Thomas Fredenslund,
Styrelsen for It og Læring

Byrådsmedlem Anders G. Christensen

Fhv. direktør Anne Lind Madsen

Vicedirektør
Carsten Bodal

Underdirektør (kundechef)
Michel Weber

*) Rikke Hougaard Zeberg er tiltrådt bestyrelsen den 1. april 2016.

