

## Penneo, generalforsamling, 10. april 2024

Tak for ordet. Mit navn er Mark Jessen, og jeg repræsenterer ATP.

Tak til formanden og direktøren for årsberetningen.

Jeg vil gerne starte med at adressere processen omkring den aflyste ekstraordinære generalforsamling.

Det er min opfattelse, at der i dag er bred enighed om, at en ekstraordinær generalforsamling var en uheldig vej at gå ned af. I bund og grund tror jeg, at den fælles forståelse var en grundpille i, at en fælles og bred løsning kunne findes. Jeg er imponeret over alle rundt om bordet, der var i arbejdstøjet og lagde skulderen i under forløbet.

Som børsnoteret selskab er det alfa og omega, at man har tillid fra alle sine væsentlige interessenter. Både interne og eksterne. Der findes ikke selskaber, hvor alt er rosenrødt. På daglig basis er der udfordringer - deadlines der skrider, IT der driller, møder der flyttes, kunder der tøver. En CEO beskrev det engang som et tallerkencirkus. Tallerkenerne kan dog oftest holdes i gang med en intern indsats. I enkeltstående tilfælde inddrages eksterne interessenter – herunder investorerne.

Når der opstår udfordringer – eller muligheder – der kræver investorinddragelse vil vi i ATP meget gerne indgå i en aktiv dialog og varetage vores investering ansvarligt. Det ansvar gælder for både store og små investeringer. Derfor stillede vi os også til rådighed, da der blev indkaldt til ekstraordinær generalforsamling. Gør vi så alt perfekt? Formentlig ikke, men vi vil til en hver tid forsøge at løfte ansvaret.

Under og efter forløbet har vi fået spørgsmål fra mange leder og kanter, hvor der fiskes efter detaljer fra en fortrolig dialog mellem os og andre involverede. Vi ønsker at være en pålidelig sparringspartner, og selvom det kan sende et passivt signal, ønsker vi at bevare fortroligheden.

Jeg vil dog gerne fremhæve et indtryk fra vores dialog. Jeg har nemlig sjældent oplevet så stor en passion omkring et selskab, som tilfældet er med Penneo. Det gælder for alle, som jeg har talt med i de seneste måneder. Med rigtig mange kompetencer i og omkring Penneo, den høje grad af energi, mange markedsmuligheder og nu en bestyrelse med enorm bred opbakning, tror jeg på, at sejlene er sat til en god etape på Penneos rejse.

I den forbindelse vil jeg til slut gerne takke de afgangende bestyrelsesmedlemmer og formanden for indsatsen de senere år. En tid hvor der er lagt skinner til den videre rejse og yderligere vækst. I den forbindelse vil jeg også byde velkommen til de nye medlemmer og den nye formand. Jeg ser frem til samarbejdet.

Med de ord vil jeg afslutte og blot ønske ledelsen, medarbejdere og bestyrelsen i Penneo alt godt i 2024.

Tak for ordet.



Mark Jessen  
Senior Portfolio Manager  
Danish Equities

*Questions were commented on by the chairman of the board/managing director.*

---

*The ATP Group is Denmark's largest pension company and processing business. We solve tasks for almost all Danish citizens and companies. With pension assets of DKK 733bn as of 30/06/2022, ATP is one of Europe's largest pension companies. Pensions & Investments are responsible for ATP's pension product, ATP Livslang Pension (Lifelong Pension), a collective scheme with 5.5 million members. The aim is to provide good and stable pensions by ensuring a lifelong real value guarantee. This is done by investing in e.g., bonds, equities, real estate and infrastructure - investments that contribute to growth and jobs. ATP Livslang Pension ensures that almost all citizens in Denmark receive a supplement to the state pension when they retire – and for the rest of their lives.*