

## Generalforsamling i Ørsted den 8. april 2022

Tak for ordet. Mit navn er Kristian Gaarde og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke for beretningen og fremlæggelsen af regnskabet for 2021.

Krigen i Ukraine har ændret vores verden. Geopolitisk, forsvarspolitisk, udenrigspolitisk og ikke mindst energipolitisk er verden ikke den samme længere. Selskaber med aktiviteter i Rusland er tvunget ud i nogle svære beslutninger. Især Ørsted befinder sig her i en vanskelig situation med mange komplekse facetter og vidtrækkende konsekvenser.

Det er helt indlysende, at alle selskaber – også Ørsted – skal overholde de sanktioner, der indføres. Men vi er i ATP varsomme med at tro, at vi som udenforstående har svaret på, hvilke konsekvenser en given handling har, og hvorledes vanskelige dilemmaer skal håndteres. Kort sagt er vi tilbageholdende med at gøre os til dommer over, hvilke handlinger, der skader eller gavner det russiske regime.

På den baggrund kan jeg sige, at ATP støtter op om bestyrelsens forslag senere på dagsordenen om at donere et evt. overskud fra Gazprom-aftalen til humanitær bistand i Ukraine.

Hvis vi vender blikket mod Ørsteds resultater for 2021, så var det et begivenhedsrigt år. På trods af lave vindhastigheder lykkedes det Ørsted at levere en EBITDA før nye partnerskaber i toppen af den oprindelige guidance. Og måske endnu vigtigere, så sikrede Ørsted sig 4,5GW i ny havvind-kapacitet i løbet af året. Samtidig blev der tilføjet 1,2GW i kapacitet på landjorden. Og vi så en god fremdrift i Ørsteds projekter relateret til fremstilling af bæredygtigt brændstof.

Jeg vil også gerne knytte en kommentar til Ørsteds strategiske retning. Siden børsnoteringen i 2016 – og også i perioden op til børsnoteringen – har Ørsted været på en fantastisk rejse. Dengang blev der taget et strategisk valg, om et meget snævert fokus på havvind. Det har i den grad båret frugt.

Ørsted har imidlertid over de seneste år valgt en noget bredere strategi. En strategi, der blev foldet ud på kapitalmarkedsdagen tilbage i juni måned. Nu fokuseres der ikke længere på havvind alene, men der satses også på landvind, solenergi, storage og Power-to-X.

Der har fra nogen side været kritik af den strategi. Kritikerne så hellere, at Ørsted havde bibeholdt det snævre fokus på havvind.

Jeg er dog overbevist om, at Ørsteds bredere strategiske fokus er det rigtige valg. Dels går den teknologiske udvikling meget hurtig indenfor den grønne omstilling. Og dels har Ørsted i dag helt klart styrken til at forfølge et bredere strategisk fokus.

Min sidste kommentar er til Marianne Wiinholt, der jo stopper som CFO i Ørsted. Jeg vil gerne benytte lejligheden i dag til – på ATP's vegne – at takke dig for dit enorme bidrag til det Ørsted, vi alle kender i dag. Du har været instrumental for den flotte og succesfulde rejse, som Ørsted har været på de sidste mange år. Det skal du have stor tak for. Jeg ønsker dig al held og lykke i dit fremtidige virke.

Tak for ordet



*Kristian Gaarde  
Porteføljemanager, Danske Aktier  
ATP Pensions & Investments*

---

ATP Koncernen er Danmarks største pensionselskab og administrationshus. Vi løser opgaver for næsten alle borgere og virksomheder i Danmark.

Med en pensionsformue på 947 mia. kr. er ATP samtidig et af Europas største pensionselskaber. Pensions & Investments er ansvarlige for ATP's pensionsprodukt, ATP Livslang Pension, som er en kollektiv ordning med 5,4 mio. medlemmer. Målet er at levere gode, stabile pensioner i form af en livsvarig garanti, som vi tilstræber, skal følge inflationen. Det sker gennem investeringer i blandt andet obligationer, aktier, ejendomme og infrastruktur – investeringer, der bidrager til vækst og arbejdspladser.

ATP Livslang Pension sikrer, at næsten alle borgere i Danmark får et tillæg til folkepensionen den dag, de går på pension – og resten af livet.