

atp=

Generalforsamling i DSV 9. marts 2017



Claus Wiinblad, vicedirektør – Danske aktier

Tak for ordet. Mit navn er Claus Wiinblad, og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke formanden for beretningen og fremlæggelsen af regnskabet for 2016.

Det væsentligste i regnskabet for 2016 er integrationen af UTI. Der er tale om en både stor og meget kompleks integration. DSV skal have en stor ros for, at den indtil nu er blevet gennemført både hurtigt og effektivt. Jeg glæder mig til at se resultaterne i de kommende regnskaber. Det er imponerende, at det både er lykkedes at gennemføre integrationen og samtidig fortsætte med at levere rigtigt gode resultater i den gamle del af forretningen.

Tillykke med det.

Der har været megen fokus på størrelsen af omkostningssynergierne og muligheden for en opjustering af disse. Jeg vil hellere sætte fokus på de nye strategiske muligheder, som UTI potentielt kan give.

Gennem akkvisitionen af UTI har DSV nemlig fået en række nye aktiviteter, fx store aktiviteter i Sydafrika og road-aktiviteter i USA.

Vil der være et potentiale for at ekspandere aktiviteterne i Sydafrika bredere ud i DSV og bruge det som en ny strategisk platform?

DSV's aktiviteter på det amerikanske road-marked er relativt små. Hvordan ser ledelsen på de aktiviteter – giver de nye vækstmuligheder eller er aktiviteterne reelt for små?

Endvidere vil jeg gerne stille et mere overordnet strategisk spørgsmål, primært rettet mod Air and Sea-divisionen. Indenfor en relativt kort periode har vi set en kraftig konsolidering af containerrederierne, og vi har også set en vis konsolidering blandt freight forwarderne. Både blandt containerrederierne og freight forwarderne er der stort fokus på at udnytte

digitaliseringen til at effektivisere hele værdikæden. Fra kunderne er der et vedvarende pres for at få transport- og logistikopgaverne løst billigst muligt.

Dette spil kan både være en trussel og en mulighed. Truslen kan ligge i at DSV's value added services, hvor en stor af indtjeningen ligger, bliver en basisvare, der udsættes for et hårdt konkurrencemæssigt pres. Muligheden kan ligge i at konsolideringen forstærkes, og at DSV og andre store spillere tager en stadigt større del af markedet.

Hvad er ledelsens holdning til de langsigtede konsekvenser af den øgede konsolidering og den øgede digitalisering af industrien?

Med de ord vil jeg gerne ønske ledelse og medarbejdere held og lykke med det fortsatte arbejde med at høste potentialet fra integrationen af UTI.

I Pensions & Investments er vi godt 100 medarbejdere, som næsten alle har en videregående uddannelse inden for økonomi eller naturvidenskab. Sammen er vi ansvarlige for en formue på over 700 mia. kr., som vi investerer i bl.a. obligationer, aktier, fast ejendom og infrastruktur. Vores mål er at skaffe det højest mulige afkast til vores medlemmer.

ATP deltager aktivt i selskabernes generalforsamlinger og fører løbende dialog med de enkelte selskaber for at drøfte strategi og resultater og for at vurdere ledelsens fokus på aktionærinteresser.