

Generalforsamling i Danske Bank d. 18. marts 2019

Mit navn er Claus Wiinblad, og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke bestyrelsesformanden for en god og fyldestgørende beretning for 2018.

Sagen i Estland fylder fortsat rigtig meget. Når det er sagt, så er det blot tre måneder siden vi sidst mødtes til generalforsamling i Danske Bank, og der er faktisk ikke kommet yderligere oplysninger til selve sagens kerne siden da. Der er dog fortsat meget stor opmærksomhed omkring sagen fra mange sider, som giver anledning til nogle kommentarer.

Den første kommentar er til flere af de forslag som skal behandles senere på denne generalforsamling, herunder Deminors forslag om en granskningsundersøgelse. Det er min klare holdning, at den granskning, som herfra bør foregå, bedst varetages af det offentlige juridiske system. Der foregår i øjeblikket en stribe undersøgelser i Danmark varetaget af både Finanstilsynet og Bagmandsmandspolitiet, i USA af Department of Justice og de amerikanske børsmyndigheder, og der foregår undersøgelser i både Estland og Frankrig. Disse undersøgelser afdækker både spørgsmålet om ansvar og spørgsmålet om eventuelle bøder. Det er i vores øjne det rette spor, og vi kan derfor ikke støtte Deminors forslag.

Vi kan håbe på, at disse processer ikke trækker i langdrag, idet jeg tror en afklaring på disse sager er en meget vigtig brik for at Danske Bank kan se fremad.

Der er nemlig ingen tvivl om at sagen i Estland har haft en klar negativ effekt på både Danske Banks eget image, men også har haft en negativ effekt på Danmarks omdømme ude i verden.

Danske Bank er en vigtig institution i det danske samfund, og der skal derfor gøres en særlig indsats for at rette op på dette omdømme-problem og sikre at Danske Banks compliance-funktion og indsats mod at bekæmpe finansiel kriminalitet er af højeste internationale klasse. Jeg vil derfor gerne rose bestyrelsen for beslutningen om at investere op til DKK 2 mia. over de kommende tre år på at styrke og automatisere Danske Banks compliancefunktion. Det bør samtidig kunne hjælpe til at forbedre kundeoplevelsen for alle de mange kunder, som opfører sig korrekt, når mange af disse manuelle processer automatiseres. Helt generelt bliver det afgørende, at arbejdet med at styrke compliance og arbejdet med at videreudvikle selve forretningen går hånd i hånd de kommende år. Det er nødvendigt, for at Danske Bank kan rette op på det image-tab banken har lidt og for at genoprette tilliden til banken i den brede offentlighed.

Det er imidlertid vigtigt, at vi ikke, på grund af Estland-sagen, glemmer udviklingen af selve bankforretningen.

Hvis vi ser på udviklingen i den basale bankforretning, så har den faktisk været meget robust overfor den megen uro omkring banken. Estland-sagen har haft en effekt på image og kundetilfredshed, men kun en begrænset effekt på kundeaktiviteten i banken. Men der er en række andre forhold, som har haft en negativ påvirkning på bankens indtjening i 2018 og på udsigterne for indtjeningen i både 2019 og de efterfølgende år.



*Claus Wiinblad
Vicedirektør, Danske Aktier
ATP Pensions & Investments*

Funding-omkostningerne er steget både som følge af forringede markedsvilkår og bekymring i markedet for store bødgers potentielle effekt på bankens balance. Handelsindtægterne er faldet i forhold til tidligere niveauer. Endvidere er omkostningerne steget primært som følge af øgede omkostninger til compliance.

Så selvom den basale bankforretning er relativt stabil, så har disse forhold medført et ganske betydeligt pres på forventningerne til den samlede indtjening.

Det er imidlertid vigtigt at understrege at en række af disse udfordringer rammer hele banksektoren og ikke kun Danske Bank. Alle banker rammes af udviklingen på de finansielle markeder, og alle banker har stigende omkostninger til compliance, men Estland-sagen har gjort, at Danske Bank er blevet ramt ekstra hårdt.

Det er derfor vigtigt, at uroen omkring banken ikke hæmmer ledelsen i at have fokus på optimering og videreudvikling af banken – selvfølgelig samtidig med at der også skal være fokus på den rigtige håndtering af Estland-sagen.

Jeg ser derfor frem til en afklaring omkring ansættelse af en permanent administrerende direktør. Jeg har imidlertid fuld forståelse for, at det er en svær proces, som nu engang må tage den tid, det kræver for at finde den rigtige løsning.

Jeg vil også gerne kommentere bestyrelsens indstilling af tre nye kandidater til bestyrelsen. Der er tale om tre stærke finansielle profiler med kompetencer fra både bank og forsikring. Jeg synes, bestyrelsen har truffet et godt valg med disse indstillinger, der bør kunne bidrage til mit førnævnte ønske om fokus på udviklingen af bankforretningen.

Bestyrelsen indstiller også Carol Sargeant til genvalg. Det synes jeg også, er en rigtig beslutning, idet det bidrager til kontinuitet i bestyrelsen i en periode med rigtigt mange forandringer.

Med de ord vil jeg gerne ønske ledelse og medarbejdere held og lykke med arbejdet for 2019.

Tak for ordet.

Spørgsmål blev kommenteret af bestyrelsesformanden/den administrerende direktør.

ATP Koncernen er Danmarks største pensionselskab og administrationshus. Vi løser opgaver for næsten alle borgere og virksomheder i Danmark. Med over 5 mio. medlemmer er ATP samtidig et af Europas største pensionselskaber.

Pensions & Investments er ansvarlige for ATP's pensionsprodukt, ATP Livslang Pension. Vi administrerer 780 milliarder kr., som investeres i blandt andet obligationer, aktier, ejendomme og infrastruktur. ATP Livslang Pension sikrer, at næsten alle borgere i Danmark får et tillæg til folkepensionen den dag, de går på pension – og resten af livet.