

## Generalforsamling i Carlsberg d. 14. marts 2022

Tak for ordet.

Mit navn er Claus Wiinblad, og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke bestyrelsesformanden og den administrerende direktør for en god beretning.

Der er krig i Ukraine og vi står midt i en tid, som har tragiske konsekvenser for millioner af mennesker. Derfor vil jeg som det første gerne adressere krigen i Ukraine.

For alle virksomheder med aktiviteter i Ukraine og Rusland vil jeg gerne sige, at jeg har stor respekt for, at det er en uhyre vanskelig situation, som medfører en række dilemmaer og svære beslutninger, der rækker langt ud over finansielle og driftsmæssige spørgsmål. Vi har i ATP stor forståelse for, at det er svært at håndtere.

Først og fremmest er jeg glad for at høre, at Carlsberg gør alt, hvad selskabet kan, for at beskytte sine mange medarbejdere i Ukraine og sørge bedst muligt for deres sikkerhed.

Situationen udvikler sig meget hurtigt, og det som er den rigtige beslutning i dag, kan meget vel se anderledes ud om en uge eller to, eller på et senere tidspunkt. Det er en meget vanskelig analyse at skulle foretage for alle selskaber med aktiviteter i Rusland og Ukraine. Og for os, der står uden for og ikke har det fulde billede af situationen, er det endnu vanskeligere. Derfor er vi også tilbageholdende med at have en klar holdning til, hvad der er rigtigt at gøre for den enkelte virksomhed, når krigen raser.

Det skyldes, at der er meget stor forskel på den konkrete situation, som de forskellige selskaber med aktiviteter i Rusland står i. Der er stor forskel på både de kortsigtede og de langsigtede konsekvenser af en given beslutning. Der er stor forskel på, hvilken effekt og konsekvens en given beslutning kan få i selve Rusland og for medarbejderne lokalt, og der er stor forskel på, hvad der efterfølgende sker med de aktiver, som er berørt.

Når det er sagt, så skal virksomhederne helt indlysende overholde de sanktioner, som indføres. Endvidere har vi en klar forventning om, at den enkelte virksomhed er sit ansvar bevidst og potentielt også er villig til at træffe svære beslutninger. Det er jeg ikke i tvivl om, at Carlsberg lever op til.

Med de frygtelige billeder på nethinden af rædslerne i Ukraine kan andre agendaer synes ubetydelige. Jeg vil alligevel tage et emne op, som ikke er blevet mindre presserende på trods af krigen.

Carlsberg har i mange år været på forkant i forhold til bæredygtighedsagendaen. Jeg vil derfor gerne benytte lejligheden til at sætte biodiversitet på dagsorden. Der har længe

været stor fokus på klimaforandringerne, som fortsat bør fylde meget i alle virksomheders bevidsthed. Men lytter man til eksperterne, er arternes udryddelse og biodiversitetskrisen potentielt en endnu større trussel mod menneskeheden. Eksempelvis har WEF defineret biodiversitet som en af de største risici, der kan påvirke økonomien de næste 10 år. Carlsberg er meget afhængige af, fortsat at kunne bruge jordens ressourcer og har samtidig også betydelig påvirkning på biodiversiteten. Derfor er der et særligt ansvar i forhold til at bidrage til at løse problemerne omkring biodiversitet, både af hensyn til miljøet og hensyn til økonomien.

Jeg ved godt, at det er særdeles vanskeligt at definere klare målsætninger på dette område, men jeg er glad for at høre, at Carlsberg fremadrettet vil inddrage landbruget i deres bæredygtighedsagenda.

Jeg vil ikke knytte mange kommentarer til selve regnskabet, men blot fremhæve nogle punkter. Det har været særdeles vanskeligt at drive bryggerier under Corona'en, specielt i de perioder, hvor barer og restauranter har været lukket. Jeg synes, at Carlsberg fortjener stor ros for den måde, der er blevet navigeret igennem de vanskeligheder, som pandemien har skabt.

Det andet forhold, jeg gerne vil fremhæve, er den imponerende vækst i Kina. Der er ingen tvivl om, at Carlsberg har fået skabt en attraktiv vækstmotor på det kinesiske marked, som har potentiale til at være den vigtigste vækstdriver for Carlsberg i mange år.

I forbindelse med årsregnskabet er der også blevet offentliggjort en ny strategi: Sail 27. Den forrige strategiplan, Sail 22, har fungeret særdeles godt for Carlsberg. Eksekveringen af Sail 22 har helt sikkert bragt Carlsberg i en væsentlig bedre position over de forløbne fem år siden lanceringen. Det gælder Carlsbergs kommercielle position, og det gælder Carlsbergs balance, cashflow og udlodning til aktionærene, som er stærkt forbedret.

Jeg er derfor ikke specielt overrasket over, at den nye strategiplan med nogle få justeringer i mine øjne skal ses som en naturlig kontinuitet og forlængelse af den gamle strategiplan.

Flemming Besenbacher stopper som formand til denne generalforsamling, og Henrik Poulsen tager over.

Jeg vil gerne sige stor tak til Flemming Besenbacher for indsatsen i Carlsberg. Jeg vil gerne fremhæve tre områder: som nævnt har eksekveringen af Sail 22 med succes placeret Carlsberg i en markant styrket strategisk position, og så det har været en stor og modig beslutning at foretage en så omfattende ændring i selskabets governancestruktur. Det tredje punkt, jeg gerne vil fremhæve, er Carlsbergs stærke positionering på hele bæredygtighedsagendaen. Den indsats skal du have tak for.

Også tak for en altid åben og konstruktiv dialog. Også selvom vi har været uenige omkring lønpolitikken i Carlsberg og fortsat er det.

Jeg vil også gerne sige velkommen til Henrik Poulsen. Jeg ser frem til at fortsætte den konstruktive og åbne dialog med Carlsberg.

Med de ord vil jeg gerne ønske ledelse og medarbejdere i Carlsberg held og lykke med arbejdet for 2022. Tak for ordet

*Claus Wiinblad  
Vicedirektør, Danske Aktier  
ATP Pensions & Investments*

*Spørgsmål blev kommenteret af bestyrelsesformanden/den administrerende direktør.*

---

*ATP Koncernen er Danmarks største pensionsselskab og administrationshus. Vi løser opgaver for næsten alle borgere og virksomheder i Danmark. Med over 5 mio. medlemmer er ATP samtidig et af Europas største pensionsselskaber.*

*Pensions & Investments er ansvarlige for ATP's pensionsprodukt, ATP Livslang Pension. Vi administrerer 780 milliarder kr., som investeres i blandt andet obligationer, aktier, ejendomme og infrastruktur. ATP Livslang Pension sikrer, at næsten alle borgere i Danmark får et tillæg til folkepensionen den dag, de går på pension – og resten af livet.*