

## Generalforsamling i Ambu den 12. december 2018

Mit navn er Claus Berner Møller, og jeg repræsenterer ATP.

Jeg vil gerne starte med at takke for beretningen og gennemgangen af årsregnskabet.

I år kan vi glæde os over en organisk vækst på 15 pct. og en forbedring af EBIT på ikke mindre end 25 pct.

Væksten kommer først og fremmest fra salget af endoskoper, hvor antallet af solgte styk steg med 54 pct.

Den måde det er lykkedes Ambu at øge toplinevæksten, og samtidig også øge EBIT marginalen, er eksemplarisk.

På den anden side står man tilbage med en aktiekursudvikling, der hen over det seneste år har været alt for svingende. Det vil være hensigtsmæssigt, hvis det kan lykkes at få en mere stabil kursudvikling i fremtiden.

I dag skal vi tage stilling til Ambu's nye vederlagspolitik.

Politikken beskriver grundigt de generelle principper og de enkelte komponenter. KPI'erne virker velvalgte og flugter med selskabets strategi.

Af politikken fremgår det, at der er to parallelt forløbne optionsprogrammer, som udmåles forskelligt.

Jeg har gennem det seneste år haft nogle gode diskussioner med bestyrelsesformanden, om det uheldigt i at komplicere aflønningen af direktionen ved at have flere optionsprogrammer, der løber parallelt.

I ATP fortrækker vi aktieprogrammer frem for optionsprogrammer, da volatilitet kan give optionsejerne store fordele. Desuden er det vigtigt, at aflønningen ikke bliver for kompleks, som i dette tilfælde.

ATP stemmer imod dagsordenens punkt 10.2. om vederlagspolitikken, idet optionsprogrammerne er for store og komplekse.

Til sidst vil jeg blot ønske Ambu's ledelse og medarbejdere held og lykke med udfordringerne det kommende år.

Tak for ordet.



*Claus Berner Møller  
Vicedirektør · Danske aktier  
ATP Pensions & Investments*

*Spørgsmål blev kommenteret af bestyrelsesformanden/den administrerende direktør.*

---

*I Pensions & Investments er vi godt 100 medarbejdere, som næsten alle har en videregående uddannelse inden for økonomi eller naturvidenskab. Sammen er vi ansvarlige for en formue på over 779 mia. kr., som vi investerer i bl.a. obligationer, aktier, fast ejendom og infrastruktur. Vores mål er at skaffe det højest mulige afkast til vores medlemmer.*

*ATP deltager aktivt i selskabernes generalforsamlinger og fører løbende dialog med de enkelte selskaber for at drøfte strategi og resultater og for at vurdere ledelsens fokus på aktionærinteresser.*