

Årsrapport 2017

for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017



Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede

Indholdsfortegnelse

Ledelsens beretning

Ledelsens beretning 2

Påtegninger

Ledelsens regnskabspåtegning 4

Intern revisions revisionspåtegning 5

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 6

Regnskab

Resultatopgørelse 8

Balance pr. 31. december 9

Noter 10

AFU's ledelse

Bestyrelse 13

Repræsentantskab 14

Forretningsudvalg og daglig ledelse 15

Bestyrelsens øvrige ledelseshverv 16

Ledelsens beretning

	Realiseret 2016/17
Antal opkrævninger 3. kv. 2016 - 4. kv. 2017	680.424
- heraf danske virksomheder	668.664
- heraf udenlandske virksomheder	11.760
Opkrævet i mio. kr. i alt	41,0
- heraf danske virksomheder	40,8
- heraf udenlandske virksomheder	0,2

	Mål 2017	Realiseret 2017
Service mål		
Service mål, telefoner - borgerlinje besvaret inden for 3 minutter	80 pct.	97 pct.

PRIMÆRE AKTIVITETER

AFU blev oprettet den 18. juni 2016 som en selvejende institution, der administreres af ATP. Fondens formål er at sikre udenlandske lønmodtageres krav på løn i forbindelse med levering af en tjenesteydelse i Danmark. Udbetaling fra fonden kræver, at Arbejdsretten i Danmark har afgjort, at den udenlandske lønmodtagers krav er gældende.

Baggrunden for etableringen af AFU var, at Danmark skulle implementere Europaparlamentets og Rådets direktiv 2014/67/EU (Håndhævelsesdirektivet).

ÅRETS RESULTAT

Regnskabet for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede er aflagt for perioden fra fondens opstart den 18. juni 2016 til 31. december 2017.

Årets resultat for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede blev et overskud på 11 mio. kr. Dispositionsfondens - den reserve der er til rådighed til dækning af fremtidige udbetalinger og omkostninger - udgjorde 11 mio. kr. ved årets udgang.

De opkrævede bidrag (indtægter) udgør 41 mio. kr. Med formålet om hurtigt at nedbringe den gæld, fonden startede op med som følge af etablering af fonden, blev bidraget i 3. og 4. kvartal 2016 fastsat til 8,60 kr. pr. fuldbeskæftiget lønmodtager. Efterfølgende blev bidraget nedjusteret.

Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede har endnu ikke haft sager til behandling i perioden, hvilket har medført, at

der ikke er realiseret udbetalinger (udgifter).

Administrationsomkostningerne udgjorde 30 mio. kr. for 2016 og 2017, heraf udgør 20 mio. kr. etablering af fonden, og 10 mio. kr. vedrører selve driften, primært til håndtering af løbende indbetalinger. De samlede omkostninger er lidt lavere, end det var forventet ved etablering af fonden.

ADMINISTRATIONEN

Opkrævninger

Fonden finansieres af ordinære bidrag dels fra alle ATP-pligtige arbejdsgivere, som opkræves via Samlet Betaling, og dels fra alle udenlandske arbejdsgivere, der beskæftiger ansatte i forbindelse med levering af en tjenesteydelse i Danmark, som opkræves på baggrund af deres registrering i Registret for Udenlandske Tjenesteydere (RUT).

Bidraget for 2017 var på 7,20 kr. pr. fuldbeskæftiget lønmodtager - altså 1,80 kr. pr. fuldbeskæftiget lønmodtager pr. kvartal. Da der kun skal betales for de dage, en medarbejder er udstationeret, bliver det opkrævede beløb ofte endnu lavere.

AFU's første opkrævning blev udsendt i december 2016 til danske arbejdsgivere og dækkede over opkrævning for 2. halvår 2016. Mens opkrævningen til de udenlandske arbejdsgivere blev udsendt i april 2017, og dækkede over opkrævning for tre kvartaler: 3. kvartal 2016, 4. kvartal 2016 og 1. kvartal 2017. Afhængigt af den enkelte virksomheds indberetninger i RUT-registret i de tre kvartaler har AFU beregnet udenlandske virksomheders bidrag til ordningen. Inden

udsendelsen af den første opkrævning sendte AFU et velkomstbrev ud til såvel de danske som de udenlandske virksomheder, der skulle have den første opkrævning, med information om ordningen.

Samlet er der i 2016 (for 3. og 4. kvartal) og 2017 sendt opkrævninger til i alt 11.760 udenlandske arbejdsgivere og 668.664 danske arbejdsgivere via Samlet Betaling. Dette har beløbet sig til i alt 41,0 mio. kr., fordelt på 0,2 mio. kr. for de udenlandske arbejdsgivere og 40,8 mio. kr. for de danske arbejdsgivere.

Udbetalinger

Fonden dækker anmeldte løntilgodehavender, når der er tale om en udstationeret lønmodtager, hvor kravet er fastslået ved fagretlig behandling, og arbejdsgiveren ikke har betalt tilgodehavendet trods påkrav. I 2016 og 2017 har AFU ingen udbetalinger haft.

Opfyldelsen af servicemål

AFU's kundeservice skal opfylde et servicemål for telefoni. Servicemålet på telefoni er, at 80 pct. af alle kald til AFU's kundeservice skal besvares inden for 3 minutter. AFU havde en kortere gennemsnitlig ventetid på telefonerne, og servicemålet blev opfyldt, idet 97 pct. af alle kald blev besvaret inden for 3 minutter. AFU ordningen har i 2016 og 2017 haft ca. 700 opkald.

Digitalisering

AFU følger den fælles offentlige digitaliseringsstrategi og bor derfor virtuelt på Virk.dk. Alle opkrævninger sendes digitalt, og anmeldelser til AFU foregår ligeledes digitalt. AFU har i 2016 og i 2017 haft fokus på at se på den samlede kundeoplevelse i forbindelse med anmeldelser til AFU for at sikre, at kunderejsen for fagforeninger og lønmodtagere er så nem og sammenhængende som muligt. AFU har i den

forbindelse blandt andet afholdt møde med Arbejdsretten for herigennem at sikre den gode kundeoplevelse hele vejen rundt.

Indbetalingsløsning

Det er muligt for udenlandske virksomheder at betale til AFU-ordningen på to måder. Der kan betales via bankoverførsel, hvilket ofte er forbundet med høje transaktionsomkostninger, eller der kan betales med et betalingskort, via et såkaldt DIBS-modul, på AFU's selvbetjeningsløsning, som ligger på Virk.dk.

AFU har i 2017 undersøgt nye muligheder for tilrettelæggelsen af opkrævningen af AFU-bidraget for udenlandske virksomheder, da opkrævningerne ofte er så små beløb, at transaktionsomkostningerne overstiger opkrævningen. AFU har drøftet forskellige løsningsforslag med arbejdsmarkedets parter, og der arbejdes videre med en tank-op-løsning, som man kender fra fx taletidskort eller rejsekort, hvor man kan indbetale et á-conto-beløb. Der vil i 2018 blive set nærmere på de juridiske og tekniske forhold ved denne løsning, hvorefter AFU vil drøfte løsningen endeligt med parterne med henblik på dialog med Beskæftigelsesministeriet.

EU's persondataforordning

I 2017 er der igangsat et projekt i ATP vedrørende compliance med databeskyttelsesforordningen, og det er forløbet planmæssigt. Projektets formål har været at analysere og fortolke de skærpede krav, som forordningen medfører. Complianceprojektet forventes afsluttet, inden forordningen træder i kraft i maj 2018. På baggrund af projektets tiltag og leverancer vil forretningen fortsætte den videre implementering i 2018, således at de nye krav efterleveres.



Jørgen Søndergaard
formand



Christian Hyldahl
direktør



Ledelsens regnskabspåtegning

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017 for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Arbejdsmarkedets Fond for Udstationeredes aktiver, passiver og finansielle stilling samt resultatet af ord-

ningens aktiviteter for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

København, den 7. februar 2018

Direktion:

Christian Hyldahl
direktør

/Bo Foged
koncernfinansdirektør

Bestyrelse:

Jørgen Søndergaard
bestyrelsesformand

Torben Dalby Larsen
bestyrelsesmedlem

Kim Graugaard
bestyrelsesmedlem

Lizette Risgaard
bestyrelsesmedlem

Arne Grevsen
bestyrelsesmedlem

Jacob Holbraad
bestyrelsesmedlem

Anne Broeng
bestyrelsesmedlem

Jan Walther Andersen
bestyrelsesmedlem

Kim Simonsen
bestyrelsesmedlem

Anne Jæger
bestyrelsesmedlem

Bent Hansen
bestyrelsesmedlem

Bente Sorgenfrey
bestyrelsesmedlem

Lars Qvistgaard
bestyrelsesmedlem

Godkendt af repræsentantskabet.

København, den 7. februar 2018

Repræsentantskab:

Jørgen Søndergaard
repræsentantskabets formand



Intern revisions revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017. Årsregnskabet udarbejdes efter Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede og efter internationale standarder om revision. Dette kræver, at vi planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i årsregnskabet. Revisionen har endvidere omfattet vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod ordningens rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.

Det er tillige vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af ordningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af ordningens aktiviteter for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017 i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 7. februar 2018

Peter Jochimsen
revisionschef

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af ordningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af ordningens aktiviteter for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017 i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af ordningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere ordningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at ud-

arbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere ordningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af ordningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbej-



det, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om ordningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at ordningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 7. februar 2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus
statsautoriseret revisor
mne24807

Kasper Bruhn Udam
statsautoriseret revisor
mne29421

Resultatopgørelse for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017

Mio. kr.		2016/17
Note		
2	Bidrag	41
		<hr/> 41
3	Implementerings- og administrationsomkostninger	-30
		<hr/> -30
	Resultat før finansielle poster	11
		<hr/> 11
	Periodens resultat	11
		<hr/> 11
	Periodens resultat er overført til dispositionsfonden.	11
		<hr/> 11



Balance pr. 31. december 2017

Mio. kr.		2017
Note		
	AKTIVER	
	Omsætningsaktiver	
	Tilgodehavender	
	Tilgodehavende bidrag	8
	Tilgodehavender i alt	<u>8</u>
	Likvide beholdninger	<u>4</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>12</u>
	Aktiver i alt	<u>12</u>
	PASSIVER	
4	Dispositionsfond	<u>11</u>
	Dispositionsfond i alt	<u>11</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser	
	Anden gæld	<u>1</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1</u>
	Passiver i alt	<u>12</u>
1	Anvendt regnskabspraksis	
5	Eventualforpligtelser	

Noter

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede som selvejende institution er i henhold til lov oprettet med startdato 18. juni 2016. Første regnskabsperiode er forlænget og omfatter perioden 18. juni 2016 – 31. december 2017.

Årsrapporten for perioden 18. juni 2016 - 31. december 2017 for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse af lov om Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede. Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede er ikke omfattet af årsregnskabsloven.

I det omfang årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed omfatter yderligere oplysningskrav, er disse medtaget i årsrapporten.

Opstilling af resultatopgørelse og balance samt benævnelse af regskabsposter er tilpasset ordningens særlige aktivitet.

Alle tal præsenteres i hele mio. kr. De anførte totaler er udregnet på baggrund af faktiske tal. Som følge af afrunding til hele mio. kr. kan der være mindre forskelle mellem summen af de enkelte tal og de anførte totaler.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller af-

kræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Der redegøres i det følgende for regnskabspraksis anvendt for væsentlige regnskabsposter.

Resultatopgørelse

Bidrag omfatter arbejdsgiverbidrag vedrørende regnskabsåret.

Dividende indgået fra boer indregnes ved indbetaling. Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede har valgt ikke at indregne forventet dividende. Dette skyldes, at Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede vurderer, at det ikke er muligt at få pålidelige oplysninger om forventet dividende pr. 31. december. Oplysninger om udestående restkrav og historisk dividendeprocent medtages dog i noterne.

Udbetaling af løn, erstatning og feriegodtgørelse omfatter årets udbetalinger vedrørende tab af løn og feriegodtgørelse og forventede fremtidige udbetalinger vedrørende igangværende sager.

Administrationsomkostninger indeholder køb af administrative ydelser fra ATP samt øvrige omkostninger. Administrative ydelser fra ATP omfatter omkostninger til personale, it, husleje mv.

Finansielle poster omfatter rente af indeståender, renter vedrørende gæld samt bankgebyrer. Skat afsættes ikke i regnskabet, da Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede ikke er skattepligtige.

Balance

Tilgodehavende bidrag måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Lønkrav mv. udgør anmeldte krav under ekspedition på balancedagen samt forventede fremtidige udgifter til løn, erstatning og feriegodtgørelse vedrørende regnskabsåret.

Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter omfatter for Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede vedkommende Arbejdsmarkedets Til-lægspension. Samhandel og andre interne transaktioner mellem nærtstående parter sker på omkostningsdækkende basis.

Noter

Mio. kr.	2016/17
Note 2 Indbetalte bidrag	
Periodens bidrag	41
Ændring i tilgodehavende bidrag	-8
Indbetalte bidrag	33
Note 3 Implementerings- og administrationsomkostninger	
Implementeringsomkostninger	20
Køb af administrative ydelser hos ATP	4
Direkte omkostninger	6
Implementerings- og administrationsomkostninger i alt	30
Ordringen har ingen ansatte.	
	2016/17
Note 4 Dispositionsfond	
Dispositionsfond pr. 18.06.2016	0
Periodens resultat	11
Dispositionsfond pr. 31.12.2017	11



Noter

Note 5 Eventualforpligtelser

AFU's administrationsaftale med ATP om levering af teknisk og administrativ bistand indeholder et opsigelsesvarsel på 3 år svarende til 22,8 mio. kr.



Bestyrelse

Formand

Bestyrelsesformand
Jørgen Søndergaard

Arbejdsgiverrepræsentanter

Formand
Torben Dalby Larsen

Viceadm. direktør
Kim Graugaard

Adm. direktør
Jacob Holbraad

Professionelt bestyrelsesmedlem
Anne Broeng

Group Chief Compliance Officer
Anne Jæger

Formand
Bent Hansen

Lønmodtagerrepræsentanter

Formand
Lizette Risgaard

Næstformand
Arne Grevsen

Direktør
Jan Walther Andersen

Forbundsformand
Kim Simonsen

Formand
Bente Sorgenfrey

Formand
Lars Qvistgaard



Repræsentantskab

AFU er en selvstændig, selvejende institution, der ledes af arbejdsmarkedets parter. AFU har ledelse og administration fælles med Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP).

Repræsentantskab

Formand:

Bestyrelsesformand Jørgen Søndergaard

Arbejdsgiverrepræsentanter

Udpeget af Dansk Arbejdsgiverforening:

Formand Torben Dalby Larsen

Viceadm. direktør Kim Graugaard

Adm. direktør Jacob Holbraad

Chefkonsulent Christina Bjørnbak Hallstein

Underdirektør Charlotte Vester

Direktør Berit Vinther

Underdirektør Steen Müntzberg

Viceadm. direktør Pernille Knudsen

Underdirektør Camilla Khokhar

Professionelt bestyrelsesmedlem Anne Broeng

Udpeget af Finansministeren:

Group Chief Compliance Officer Anne Jæger

Udpeget af Danske Regioner:

Formand Bent Hansen

Udpeget af Kommunernes Landsforening:

1. Viceborgmester Søren Kristensen

Borgmester Martin Damm

Udpeget af Finanssektorens Arbejdsgiverforening:

Adm. direktør Mariane Dissing

Lønmodtagerrepræsentanter

Udpeget af Landsorganisationen i Danmark:

Formand Lizette Risgaard

Næstformand Arne Grevsen

Direktør Jan Walther Andersen

Forbundsformand Ole Wehlast

Forbundsformand Claus Jensen

Forbundsformand Per Christensen

Forbundsformand Jørgen Juul Rasmussen

Forbundsformand Kim Simonsen

Forbundsformand Lone Engberg Thomsen

Forbundsformand Benny Andersen

Udpeget af Funktionærernes og Tjenestemændenes

Fællesråd:

Formand Bente Sorgenfrey

Formand Kent Petersen

Direktør Jens Kragh

Udpeget af Ledernes Hovedorganisation:

Formand Svend Askær

Udpeget af Akademikerne:

Formand Lars Qvistgaard



Forretningsudvalg og daglig ledelse

Forretningsudvalg

Jørgen Søndergaard (formand)

Jacob Holbraad

Lizette Risgaard

Daglig ledelse

Direktør: Christian Hyldahl

Medlemmer af koncerndledelsen:

Lilian Mogensen, Koncerndirektør for Administration og IT

Kasper Ahrndt Lorenzen, Koncerndirektør for investering

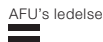
Bo Foged, Koncernfinansdirektør

Mads Smith Hansen, Koncerndirektør for pension, risikostyring og compliance og Chief Risk Officer

Dewi Dylander, Juridisk direktør

Bård Grande, HR-direktør

Annemette Moesgaard, Kommunikationsdirektør



Bestyrelsens øvrige ledelseshverv

Bestyrelsesformand Jørgen Søndergaard

Anciennitet: indtrådt i 2003 - udnævnelsesperiode udløber i 2018

Andre ledelseshverv:

Formand for bestyrelsen i ATP Koncernen
Formand for bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Næstformand i bestyrelsen i Psykiatrifonden
Medlem af bestyrelsen i All-Ears TM A/S
Medlem af bestyrelsen i Den Danske Forskningsfond
Medlem af bestyrelsen i ProScion A/S

Arbejdsgiverrepræsentanter

Formand Torben Dalby Larsen

Anciennitet: indtrådt i 2011 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Formand for Dansk Arbejdsgiver forening
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Adm. direktør for Sjællandske Medier A/S
Ansvarshavende chefredaktør for DAGBLADET, Frederiksborg
Amts Avis, Nordvestnyt og Sjællandske.
Bestyrelsesformand for Sjællandske Mediers 100 % ejede datterselskaber
Formand for Dagbladenes Bureau
Formand for bestyrelserne i PFA Holding A/S, PFA Pension A/S, PFA Fonden og PFA Brug Livet Fonden
Medlem af bestyrelsen i Danmarks Radio.
Medlem af bestyrelsen i Danske Mediers Arbejdsgiverforening
Medlem af bestyrelsen i Deal.dk A/S
Medlem af bestyrelsen for Business Europe

Viceadm. direktør Kim Graugaard

Anciennitet: indtrådt i 2003 - udpegningsperiode udløber i 2018

Andre ledelseshverv:

Viceadm. direktør i Dansk Industri
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Formand for TekSam
Næstformand for bestyrelsen i Industriens Pensionsforsikring A/S,
Industriens Pension Holding A/S og Industriens Pension Service A/S
Medlem af bestyrelsen i Dansk Arbejdsgiverforening
Dommer i Arbejdsretten

Adm. direktør Jacob Holbraad

Anciennitet: indtrådt i 2015 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Adm. direktør i Dansk Arbejdsgiver forening
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond

Professionelt bestyrelsesmedlem Anne Broeng

Anciennitet: indtrådt i 2014 - udpegningsperiode udløber i 2019

Andre ledelseshverv:

Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Medlem af bestyrelsen og revisionskomiteén i VKR Holding A/S
Medlem af bestyrelsen og formand for revisionskomiteén i NNIT A/S
Medlem af bestyrelsen i Købmand Herman Sallings Fond
Medlem af bestyrelsen i Købmand Ferdinand Sallings Mindefond
Medlem af bestyrelsen i F. Salling Holding A/S
Medlem af bestyrelsen i F. Salling Invest A/S
Medlem af bestyrelsen i Bikubenfonden
Medlem af bestyrelsen i NASDAQ OMX Nordic Ltd.
Medlem af bestyrelsen i PensionDanmark A/S
Medlem af bestyrelsen og formand for audit committee i Velux A/S
Medlem af bestyrelsen og formand for risikokomite i Danske Commodities A/S
Næstformand i bestyrelsen i Bruhn Holding ApS

Group Chief Compliance Officer Anne Jæger

Anciennitet: indtrådt 2014 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Group Chief Compliance Officer Zurich Insurance Group, Schweiz
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond

Formand Bent Hansen

Anciennitet: indtrådt i 2015 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Formand for Region Midtjylland
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Formand for bestyrelsen i Danske Regioner
Formand for PKA A/S
Formand for Pensionskassen for sygeplejersker og lægesekretærer

Formand for bestyrelsen i Sygeplejerskernes og lægesekretærernes ejendomsaktieselskab

Formand for Vækstforum Region Midtjylland
Medlem af bestyrelsen i Fonden for Aarhus 2017
Medlem af bestyrelsen i Fonden bag udstilling af skulpturer ved Aarhusbugten
Formand for bestyrelsen for Grenaa Havn
Formand for bestyrelsen i Ejendomsaktieselskabet Dronningegården
Medlem af bestyrelsen for Ejendomsselskabet Moesgård A/S

Lønmodtagerrepræsentanter

Formand Lizette Risgaard

Anciennitet: indtrådt i 2007 - udpegningsperiode udløber i 2018

Andre ledelseshverv:

Formand for Landsorganisationen i Danmark
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Formand for bestyrelsen i Lønmodtagernes Dyrtidsfond
Medlem af bestyrelsen i Højstrupfonden
Formand for bestyrelsen i Højstrupgård A/S
Formand for A/S A-pressen
Formand for Konventum A/S
Medlem af bestyrelsen i ALKA forsikring A/S
Medlem af bestyrelsen og repræsentantskabet i AERådet
Medlem af bestyrelsen og repræsentantskabet i Arbejdernes Landsbank A/S
Medlem af Det økonomiske råd
Medlem af bestyrelsen i Fonden for forebyggelse og fastholdelse
Medlem af bestyrelsen og repræsentantskabet i LO-skolen
Formand for bestyrelsen i LO/FTF Ulandssekretariatet
Medlem af bestyrelsen i DUI Leg og Virke Børn hjælper børn fonden
Vicepræsident i IFS (Den Internationale Faglige Sammenslutning)
Medlem af eksekutivkomité i EFS (Den Europæiske Faglige Sammenslutning)
Medlem af styrelsen i NFS (Den Nordiske Faglige Sammenslutning)

Næstformand Arne Grevsen

Anciennitet: indtrådt i 2015 - udpegningsperiode udløber i 2018

Andre ledelseshverv:

Næstformand for Landsorganisationen i Danmark
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Medlem af bestyrelsen i AERådet
Medlem af bestyrelsen i Højstrupfonden
Medlem af bestyrelsen i Højstrupgård A/S
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Dyrtidsfond

Direktør Jan Walther Andersen

Anciennitet: indtrådt i 2014 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Direktør i Arbejdernes Landsbank
Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Næstformand for Forvaltningsinstituttet for Lokale Pengeinstitutter
Medlem af bestyrelsen i AL Finans A/S
Medlem af bestyrelsen i BI Holding A/S
Medlem af bestyrelsen i VP Securities A/S

Forbundsformand Kim Simonsen

Anciennitet: indtrådt i 2010 - udpegningsperiode udløber i 2019

Andre ledelseshverv:

Formand for HK/Danmark
Formand for HK/Danmarks A-Kasse
Formand for bestyrelsen i AKF-Holding
Formand for bestyrelsen og medlem af revisionsudvalget for ALKA Forsikring
Formand for Refshaleøens Ejendomselskab
Formand for Kommanditselskab Christiansminde
Formand og direktør for ASX7 ApS, Svendborg
Næstformand for bestyrelsen i Sampension Administrationselskab A/S
Næstformand for bestyrelsen og medlem af revisions- og risikoudvalget i Sampension KP Livs-forsikring A/S
Medlem af bestyrelsen i ATP
Medlem af bestyrelsen i HK/Danmark almennyttige fond
Medlem af bestyrelsen i HK/Danmark uddannelsesfond
Medlem af hovedbestyrelse og daglig ledelse i LO Danmark
Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond
Medlem af bestyrelsen i Fagbevægelsens Erhvervsinvestering A/S
Medlem af bestyrelsen for Danske A-Kasser
Medlem af bestyrelsen i A-Pressen
Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Business Academy
Medlem af bestyrelsen i Erhvervsskolen Nordsjælland
Medlem af bestyrelsen i Fonden for Entreprenørskab - Young Enterprise Danmark
Medlem af bestyrelsen i Nordisk Investeringsdepot
Medlem af bestyrelsen i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd
Medlem af bestyrelsen i Erhvervsskolernes Bestyrelsesforening
Medlem af repræsentantskabet for Arbejdernes Landsbank

**Formand Bente Sorgenfrey**

Anciennitet: indtrådt i 2004 - udpegningsperiode udløber i 2020

Andre ledelseshverv:

Formand for FTF

Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen

Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond

Næstformand Absalon - Professionshøjskolen Sjælland

Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Dyrtidsfond

Medlem af repræsentantskabet og bestyrelsen i Nationalbanken

Formand Lars Qvistgaard

Anciennitet: indtrådt i 2016 - udpegningsperiode udløber i 2018

Andre ledelseshverv:

Formand for Akademikerne

Medlem af bestyrelsen i ATP Koncernen

Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Garantifond

Næstformand i Lån & Spar Bank A/S

Medlem af bestyrelsen i Lønmodtagernes Dyrtidsfond

Arbejdsmarkedets Fond for Udstationerede

CVR nr. 37 62 48 37

ATP

Kongens Vænge 8

3400 Hillerød

Telefon 70 11 12 13

Fax 48 20 48 00

www.atp.dk/kontakt
